中華電信股份有限公司

負責人

董事長：賀陳旦
聯絡電話：02-2344-3601

總經理：呂學錦
聯絡電話：02-2344-3603

財務發言人

姓名：陳成章
職稱：副總經理
聯絡電話：02-2344-3605
電子信箱：chencc@cht.com.tw

財務代理發言人

姓名：王漢朝
職稱：財務處處長
聯絡電話：02-2344-2809
電子信箱：hank@cht.com.tw

業務發言人

姓名：張豐雄
職稱：副總經理
聯絡電話：02-2344-5768
電子信箱：fh5768@cht.com.tw

業務代理發言人

姓名：冷台芬
職稱：行銷處處長
聯絡電話：02-2344-5392
電子信箱：tfleng@cht.com.tw

股票過戶機構

台証綜合證券股份有限公司
地址：台北市建國北路一段96號地下1樓
電話：02-2504-8125
網址：http://www.tsc.com.tw

最近年度簽證會計師

勤業會計師事務所
吳恩銘、謝建新會計師
地址：台北市民生東路三段156號12樓
電話：02-2545-9988
網址：http://www.deloitte.com.tw

海外有價證券掛牌買賣之交易場所及查詢該海外有價證券資訊之方式：
未掛牌買賣

中華電信股份有限公司所屬機構通訊錄

總公司

地址：100台北市信義路一段21-3號
電話：02-2344-3691
傳真：02-2356-8306
網址：http://www.cht.com.tw

台灣北區電信分公司

地址：100台北市仁愛路一段42號
電話：02-2344-2485
傳真：02-2397-0539
網址：http://www.cht.com.tw

台灣中區電信分公司

地址：403台中市三民路一段161號
電話：04-2344-2511
傳真：04-2344-2516
網址：http://www.cht.com.tw

台灣南區電信分公司

地址：800高雄市林森一路230號
電話：07-344-3350
傳真：07-344-3391
網址：http://www.cht.com.tw

行動通信分公司

地址：106台北市金山南路二段52號
電話：02-2344-2825
傳真：02-2356-3023
網址：http://www.cht.com.tw

國際電信分公司

地址：106台北市愛國東路31號
電話：02-2344-3580
傳真：02-2394-0944
網址：http://www.cht.com.tw

數據通信分公司

地址：100台北市信義路一段21號
電話：02-2344-4756
傳真：02-2394-8404
網址：http://www.cht.com.tw

電信研究所

地址：326桃園縣楊梅鎮民族路五段551巷12號
電話：03-424-4239
傳真：03-424-4444
網址：http://www.cht.com.tw

電信訓練所

地址：220台北縣板橋市民族路168號
電話：02-2963-9587
傳真：02-2963-9453
網址：http://www.cht.com.tw

壹、致股東報告書 ……02

貳、公司概況 ……08

參、營運概況 ……22

肆、資金運用計劃執行情形 ……27

伍、財務概況 ……28

陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險管理 ……56

柒、特別記載事項 ……64

捌、最近年度及截至年報刊印日止，對股東權益或證券價格有重大影響之事項 ……72

壹、致股東報告

西元2002年對全世界電信設備製造業以及電信服務業而言，是相當艱苦的一年。然而中華電信公司，也是我國唯一的固有電信業者，在全公司貫徹『唯一使命：提昇股東價值』、『一個願望：穩坐國內通信市場龍頭寶座』、『一個任務：提昇客戶滿意度』的三個重點訴求，以及全體勤奮員工和有效經營團隊的密切無間合作下，我可以自豪地說我們很順利的達成所訂的營運目標。不只是行動電話，甚至在寬頻網路市場，我們也穩居龍頭地位。我們在民國九十一年度的經營表現非常亮麗，總營收高達新台幣1,760億8千9百萬元，雖然比九十年度衰退約3.3%，然而透過各項成本控制措施，九十一年度的純益反而高達432億5百萬元，比九十年度大幅增加16%，因此每股稅後盈餘達新台幣4.48元，比九十年度增加16%。這樣的成績不僅讓我們更有信心去研發推出各項新穎業務，也讓本公司在協助政府『在西元2008年之前把台灣數位化』的挑戰中，去擔當更主動、更積極的角色。

九十一年度經營策略與經營成果

「掌握電信產業趨勢，積極迎向競爭考驗」是我們一貫的經營原則，這一年來行動通信與數據通信等成長性業務比重的提高，領先拓展寬頻業務，以及獲利的成長等，均是實踐此等原則的成果。

因應台灣電信市場自由化的競爭潮流，中華電信以調整營收結構、專注於核心事業、重塑企業文化等三個經營策略來強化競爭體質。

在調整營收結構方面：將中華電信由上個世紀之以固網電話業務為主的經營型態調整為今日提供多元通信服務的功能架構。

在專注於核心業務方面：調整組織架構、重新配置資源，以繼續站穩在關鍵業務市場的領導地位，如行動與寬頻。

在重塑企業文化方面：這是最重要的部分，就是要把員工的公務員被動和保守心態，轉變為主動、積極、有創意的工作心態，所有員工皆以提昇股東價值為使命。

競爭力提升後，瞄準市場，奮力出擊，因而鞏固了市場版圖。繼而，再以穩定的營收為後盾，致力降低成本，減少資本支出，以增益盈餘，達成稅後每股純益4.48元。這樣的成績不僅在國內，放諸國際市場亦屬突出表現。

在劇烈的競爭環境下，本公司的營收結構也逐漸調整，九十一年度本公司行動通信業務與數據通信業務營收佔總營收比率分別提高至36%、18%，兩者合計已超過總營收之50%。至於代表傳統電信業務之市內電話、長途電話及國際電話業務之營收占總營收比重則下降至45%。

在數據通信業務方面，最具指標性之ADSL寬頻業務，九十一年度持續展現成長能量：在客戶數方面成長97%，在營收方面則成長159%。就整個ADSL市場來看，本公司客戶數市占率達92%；就ADSL加上cable的寬頻市場來看，本公司市占率則為80%。

在行動通信業務方面，即使在台灣SIM卡普及率超過百分之百之際，九十一年度本公司客戶數仍成長19%；就整體市場增加量來看，大約50%來自本公司；就市場總量來看，本公司客戶數市占率達31%，至於營收市占率則達35%。

在固網通信業務方面，由於受到寬頻上網與行動通信的替代影響，市內電話與長途電話業務量與營收均呈下降趨勢。至於國際電話，雖業務量成長3%，但受因應競爭而施行促銷優惠之影響，致營收仍呈下降。總計整體固網營收衰退15%。就市場地位來看，九十一年度本公司市內電話市占率為99%，長途電話市占率為92%，國際電話市占率為60%。



董事長　賀陳旦

為支持本公司業務的持續發展，九十一年度計投入資本支出428億9千6百萬元，主要用於建設寬頻設備、光纖電纜、數據電路、行動電話交換機、行動電話基地台、寬頻接取設備、超高速交換網路等，共417億9千7百萬元，以及為支援業務發展需要，投資電信科技研究發展、電信人力培訓及零星資訊系統與維運設施，共10億9千9百萬元。

九十一年度財務收支及獲利能力分析

各業務全年整體營收為1760億8千9百萬元，稅後淨利432億。詳細的財務收支及獲利能力與九十年度之分析比較如下表：

單位：新台幣百萬元

分析項目 \ 年度			九十一年度	九十年度
財務收支	營業收入淨額		176,089	182,155
	營業毛利		85,682	81,289
	稅後純益		43,205	37,271
獲利能力	資產報酬率（%）		9.40	8.15
	股東權益報酬率（%）		11.79	10.95
	占實收資本比率（%）	營業利益	57.41	49.77
		稅前利益	57.75	48.62
	稅後純益率（%）		24.54	20.46
	每股盈餘（元）		4.48	3.86

註：九十年度之財務資料係按審定之金額編製

九十二年度營業計畫概要

基於市場全面開放、科技驅動服務發展之電信產業特質，以及傳統語音市場趨近飽和，行動通信與寬頻業務持續吸引消費者之市場發展情形，本公司九十二年度經營方針歸納如下：

- 持續拓展行動與寬頻業務，爭取市場能量。
- 鞏固語音業務，維護基本收益。
- 控制營運成本，保持獲利能力。

九十二年度重要產銷政策如下：

- 開發高速ADSL市場、行銷雙向512業務、推出光纖到大樓乙太網路業務，全力推廣寬頻業務。
- 建設第三代行動通信網路，開發行動寬頻業務，豐富emome入口網站服務內容，積極發展全行動生活。
- 推展語音批售及語音加值業務，提供套裝服務與定價，鞏固固定網路服務。
- 持續改善客戶應對、繳費管道、電信服務專案規劃等客戶服務，強化客戶關係管理。



總經理　呂學錦

綜合評估各類業務市場規模消長與成本控制努力，預計本公司九十二年度營業目標如下表：

單位：新台幣百萬元

項目	財測金額
營業收入	177,476
營業成本	91,876
營業毛利	85,600
營業費用	31,104
營業利益	54,496
營業外收支	149
稅前淨利	54,645

資料來源：經會計師核閱之九十二年度財務預測

為達成上列之營運目標，本公司必須加強行銷以吸引更多新客戶，並培養舊客戶對各類服務之需求，特別在已趨飽合的語音市場以及競爭最為劇烈的行動通信和寬頻上網市場。所有行銷活動都以開發潛在客戶為目標，年青族群成為首要對象，因此我們時常舉辦鮮活的促銷活動，並以新客戶特惠價、套裝服務、量多價廉或贈以具有創意之紀念品等，積極有效地協助新穎服務之推出及促銷。本公司也經常與其他異業業者，如銀行業或旅遊業等，共同合作舉辦促銷活動，並從中獲得許多開拓新市場的寶貴經驗。本公司更進一步運用最先進的資訊科技應用，如資料倉儲及客戶關係管理（CRM）等以發掘潛在客戶，讓行銷更具效益。

許多經濟專家及電信產業的分析專家並不看好西元2003年，認為經濟狀況將持續低迷。就本公司而言，在我國加入WTO之後，我們也可能面對許多國外大型電信公司進入我國市場而使競爭更加激烈。此外本公司對機構投資者或全民釋股也可能因國內外經濟疲弱而不順利，導至民營化時程往後拖延。本公司在審慎考量這些經濟因素及法規限制之餘，也抱持著慘淡時機或許對電信業更有利的樂觀看法，並運用另類思維，尋找電信業繼續生存與繁榮之另類市場契機。自從民國八十四年我國之電信服務市場開始開放以來，本公司歷經無數次大大小小之競爭，均能愈戰愈勇，並愈經得起挑戰。中華電信目前仍是國內最好之電信公司，也將是2003及往後全世界最優秀的電信公司之一。

中華電信股份有限公司

董事長 賀陳旦

總經理 呂學偉

貳、公司概況

一、公司簡介



中華電信在政府電信市場自由化的政策下，於民國85年7月1日由當時交通部電信總局營運部門改制成立，以國營公司的體質開始與陸續進入市場的民營行動、固網業者展開自由競爭。公司於87年11月16日公開發行，接著於89年10月27日於台灣證券交易所上市，公司的官股股東交通部也從此時開始釋出官股，目標要在今年92年底釋出50％以上的股份，完成中華電信民營化。屆時中華電信將脫離國營體系成為民營企業。

交通部自89年10月起，至92年4月止已辦理五次釋股作業，共釋出本公司股份1,966,897,918股。情形詳如下述：

（1）89年10月第一次國內釋股，以競價拍賣、公開申購及員工認股方式釋出276,510,790股。

（2）90年6月第二次國內釋股，以盤後拍賣及員工認股方式釋出174,177,879股。

（3）90年10月交通部第一次國內釋股員工持股滿一年時，以員工面額增購方式釋出209,337股。

（4）91年11月交通部第一次國內釋股員工持股滿二年暨交通部第二次國內釋股員工持股滿一年時，以員工面額增購方式釋出293,589股。

（5）民國91年12月第三次國內釋股，以公開標售及員工認股方式釋出1,342,229,591股。

（6）92年3月交通部第四次國內釋股，以盤後拍賣及員工認股方式釋出7,646,732股。

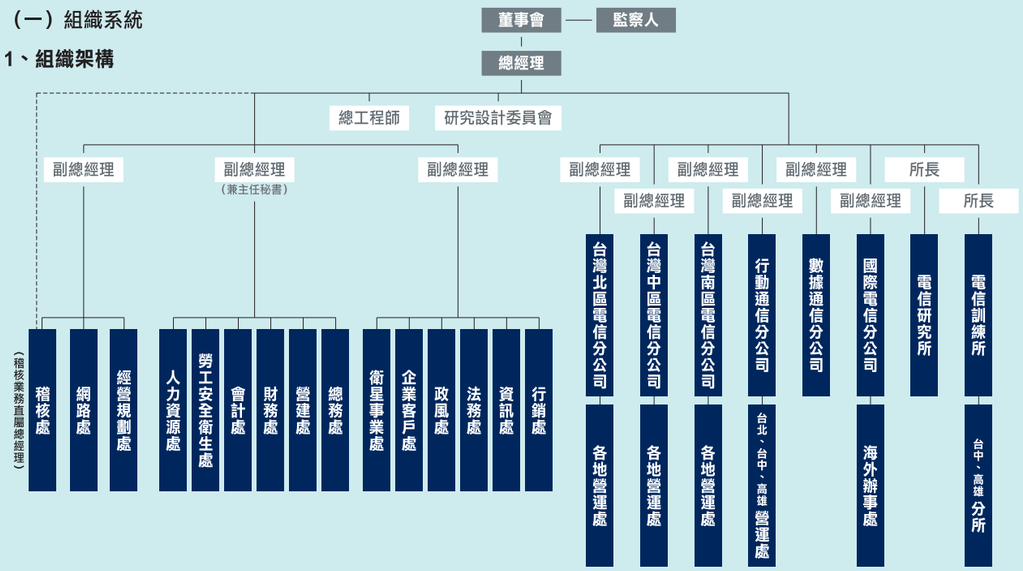
（7）92年4月交通部第五次國內釋股，以盤後拍賣方式釋出165,830,000股。

迄至92年4月止，交通部尚持有本公司股份7,680,826,976股，佔總發行股份之79.61％。

二、公司組織

（一）組織系統

1、組織架構



2、各主要部門所營業務

台灣北區分公司：

經營市內、長途等電話、數據網路服務與電話、數據、行動業務之通路及帳務處理。包括MOD業務。

台灣中區分公司：

經營市內、長途等電話、數據網路服務與電話、數據、行動業務之通路及帳務處理。

台灣南區分公司：

經營市內、長途等電話、數據網路服務與電話、數據、行動業務之通路及帳務處理。

行動通信分公司：

經營一般行動電話數據與加值業務。

包括行動電話、簡訊、語音加值，以及行動數據業務（商務應用、休閒娛樂、金融理財、流行資訊）、GSM數位式系統、國際漫遊業務、分封無線服務GPRS系統、虛擬企業網路（GPRS VPN）、GPRS預付型服務、第三代行動通信系統。

國際分公司：

經營國際電話、數據、加值電信業務。

包括國際直撥電話業務（IDD）、超值型國際經濟電話業務（Super eCall）、中華電信商務卡（CHT Business Calling Card）、國際電話預付卡業務（Prepaid Card）、國際經濟電話業務（E-Call）、會議電話業務、網路國際通（TWGATE）、出租國際數據電路業務（IPLC）、國際寬頻交換網路業務（ATM）、國際訊框傳送業務（Int'l Frame Relay）、網路資料中心（IDC）、國際企業虛擬網路業務（IPVPN）等。

數據通信分公司：

經營網際網路數據通信、電信加值、視訊、多媒體、資訊系統及電子商務等服務。

包括出租電路（專線、X.25、FR、IP/VPN）、數據加值（寬頻影音服務、IDC、e-Business）、網際網路上網服務、網際網路內容加值服務、分封交換式數據通信網路、高速、超高速數據通信網路、企業虛擬專用網路HiLink VPN、企業電子商務HiB2B服務、政府服務網路、電子化政府基礎建設及應用服務專案、推廣政府憑証服務、公路監理資訊服務、商港服務費系統、證券交易資訊網路、單據處理服務、號簿資訊服務、資訊系統建立及維運等。

電信研究所：

重點領域之研究發展：無線通信技術、寬頻網路技術、網路及多媒體應用技術、網路維運技術、客戶服務資訊技術、光電及資訊安全電信應用技術、資訊家電技術、智慧型運輸系統技術、策略與市場情報收集分析等。

電信訓練所：

辦理人才培訓、遴訓專技人才、代辦技能驗定以及訓練教材、期刊之製作、出版、著作登記、發行等事項。

（二）董事、監察人及經理人之相關資料

1、董事、監察人

單位：股　　92年4月18日

董事及監察人資料（一）

職稱	姓名	選任日期	任期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			最近年度之酬勞(註3)
				股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事及監察人所代表之法人股東	交通部	91.06.21.	94.07.12.	9,196,826,888	95.32%	7,680,826,976	79.61%								
董事長	賀陳旦(交通部代表)	92.01.30.就任	〃			39	0.00%	2,000	0.00%	中華電信公司董事長 維吉尼亞州立大學都市計畫系碩士					
董事	呂學錦(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			8,847	0.00%	0	0.00%	中華電信公司總經理 美國夏威夷大學電機工程博士					薪資,獎金等酬勞2788千元 兼職車馬費125千元 汽車一部月租費26千元
董事	游芳來(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	交通部常務次長 國立交通大學管理科學研究所碩士					兼職車馬費：62千元
董事	呂桔誠(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			540	0.00%	0	0.00%	經濟部國營事業委員會副主任委員 美國西北大學碩士					兼職車馬費：62千元
董事	李來希(交通部代表)	91.11.04.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	行政院勞工委員會勞資關係處處長 美國威斯康辛大學法學碩士					兼職車馬費：21千元
董事	賈玉耀(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	交通部參事 美國德州大學電機博士					兼職車馬費：125千元
董事	黃清藤(交通部代表)	92.02.12.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	交通部高雄港務局局長 國立台灣海洋大學航運管理學系					
董事	陳錦村(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	3,000	0.00%	國立中央大學財務金融系教授 國立台灣科技大學財務管理博士					兼職車馬費：125千元
董事	林慶宏(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	高苑技術學院籌備處主任(國貿系教授) 美國威斯康辛大學農業經濟學博士					兼職車馬費：150千元 旅費：25,497元
董事	張澤銘(交通部代表)	91.10.21.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	亞特列士科技（股）公司首席顧問 台大商學研究所（EMBA） 台大國際企業學系 台大土木工程學系					兼職車馬費：31千元

董事	蔡志宏(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	國立台灣大學電機工程學系教授 加州大學洛杉磯分校電機工程博士(1988) 加州大學洛杉磯分校電機工程碩士(1985) 國立台灣大學電機工程學士(1983)					兼職車馬費：62千元
董事	王鐘雄(交通部代表)	92.02.12.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	交通部基隆港務局局長 國立台灣海洋大學航運管理研究所碩士					
董事	蔡石朋(交通部代表)	92.03.10.就任	〃			1,131	0.00%	1	0.00%	中華電信產業工會會員代表大會代表 中華電信溪口服務中心主任 私立大同商專畢業（嘉義）					
董事	林岳宏(交通部代表)	92.03.12.就任	〃			4,935	0.00%	0	0.00%	中華電信產業工會會員代表大會代表 中華電信中分公司專員 私立光華高工電訊科					
董事	林沂茂(交通部代表)	92.03.10.就任	〃			1,000	0.00%	0	0.00%	中華電信產業工會常務理事 中華電信中分公司助理工程師 勤益工專電子工程科畢 空中大學肄					
監察人	朱富美(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	行政院秘書處第三組組長 台灣大學法律學系碩士					兼職車馬費：94千元
監察人	蔡慶年(交通部代表)	92.03.18.就任	〃			0	0.00%	1,001	0.00%	財政部金融局副局長 國立成功大學工業管理研究所碩士					
監察人	陳瑞敏(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	交通部會計長 逢甲大學商學院會計學系					兼職車馬費：83千元
監察人	黃永傳(交通部代表)	91.07.13.就任	〃			0	0.00%	0	0.00%	行政院主計處會計作業小組副召集人 東吳大學會計研究所碩士					兼職車馬費：125千元

董事及監察人資料（二）

條件 姓名	是否具有五年以上商務、法律、財務或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形(註)							備註
		1	2	3	4	5	6	7	
賀陳旦	是		✔	✔	✔	✔	✔		董事交通部代表
呂學錦	是		✔	✔	✔	✔	✔		同上
游芳來	是	✔	✔	✔		✔	✔		同上
呂桔誠	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
李來希	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
賈玉輝	是	✔	✔	✔		✔	✔		同上
黃清藤	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
陳錦村	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
林慶宏	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
張澤銘	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
蔡志宏	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
王鐘雄	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
蔡石朋	是		✔	✔	✔	✔	✔		同上
林岳宏	是		✔	✔	✔	✔	✔		同上
林沂茂	是		✔	✔	✔	✔	✔		同上
朱富美	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		監察人交通部代表
蔡慶年	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上
陳瑞敏	是	✔	✔	✔		✔	✔		同上
黃永傳	是	✔	✔	✔	✔	✔	✔		同上

註：" ✔ "表示各董事、監察人符合下列各條件者：

(1) 非為公司之受僱人或其關係企業之董事、監察人。

(2) 非直接或間接持有公司以發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

(3) 非前二項人員之配偶或其二等親以內直系親屬。

(4) 非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人、受僱人或持股前五名法人股東之董事、監察人、受僱人。

(5) 非與公司有財務、業務往來之特定公司或機構之董事、監察人、經理人或持股百分之五以上股東。

(6) 非為最近一年內提供公司或關係企業財務、商務、法律顧問、諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構團體之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。

(7) 非為公司法第二十七條所訂之法人或代表人。

92年04月18日

法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
交通部	中華民國政府

2、經理人

92年04月18日

經理人資料

職稱(註1)	姓名	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女現在持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			最近年度總經理及副總經理之薪資、獎金、特支費及紅利總額	經理人取得員工認股權憑證情形
			股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
董事長	賀陳旦	0920130	39	0.00%	2,000	0.00%	交通部政務次長 維吉尼亞州立大學都市計畫系碩士					92.1.30起薪資：1,895千元，就任之日起迄今尚無獎金。	
董事長	毛治國	0890821	9,258	0.00%	0	0.00%	交通部常務次長 美國麻省理工學院運輸管理研究所博士					91年度 薪資：1,895千元 獎金： 708千元	
總經理	呂學錦	0850701	8,847	0.00%	0	0.00%	電信總局副局長 夏威夷大學電機工程研究所博士					91年度 薪資：1,853千元 獎金： 692千元	
副總經理	陳成章	0860116	8,760	0.00%	0	0.00%	中華電信公司 主任秘書 交通大學管理科學研究所碩士	吉悌監察人 中華投資董事				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 572千元	
副總經理	張豐雄	0880320	10,603	0.00%	6,000	0.00%	北區電信管理局 副局長民航局中正機場航站主任 交通大學管理科學研究所碩士	吉悌、中華投資董事				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 572千元	
副總經理	謝俊明	0850701	9,222	0.00%	0	0.00%	中區電信管理局 副局長 交通大學管理科學研究所碩士	美台電訊、台北金融大樓董事				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 572千元	
總工程師	陳呈祿	0911223	9,275	0.00%	0	0.00%	中華電信公司協理並擔任國際分公司副經理 臺灣大學電機工程	國際電信開發董事				91年度 薪資：1,453千元 獎金： 503千元	
會計處處長	陳澤民	0890117	8,289	0.00%	0	0.00%	中華電信會計處 副處長 淡江大學會統系	台北金融大樓監察人				91年度 薪資：1,416千元 獎金： 488千元	
財務處處長	王漢朝	0890224	9,029	0.00%	0	0.00%	數據通信分公司 營運管理處處長 交通大學管理科學碩士	中華投資監察人				91年度 薪資：1,416千元 獎金： 488千元	
副總經理並擔任北區分公司經理	薛紀建	0891020	28,605	0.00%	7,114	0.00%	電信研究所所長 美國西北大學電機工程電算機博士	榮電董事				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 545千元 博士	
協理並擔任北區分公司副經理	黃義雄	0900719	10,177	0.00%	0	0.00%	中華電信台北東區營運處經理 文化大學商學					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 517千元	
北區分公司總工程師	李添永	0871001	9,142	0.00%	10,875	0.00%	北區分公司 副總工程師 台北工專電子工程科三專					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 510千元	
協理並擔任北區分公司副經理	林典瑩	0880120	18,112	0.00%	0	0.00%	國際分公司 總工程師 成功大學電機工程					91年度 薪資：1,452千元 獎金： 572千元	
副總經理並擔任中區分公司經理	陳瑞雄	0850701	9,590	0.00%	0	0.00%	中區電信管理局 局長 國立成功大學 交通管理大學					91年度 薪資：1,532千元 獎金： 545千元	
協理並擔任中區分公司副經理	郭金山	0900116	8,419	0.00%	0	0.00%	中區分公司 總工程師 國立中興大學 外國語文					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 517千元	
協理並擔任中區分公司副經理	吳清竹	0850701	8,390	0.00%	0	0.00%	中區分公司 副總工程師 逢甲大學 企業管理					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 517千元	
副總經理並擔任南區分公司經理	江振村	0900901	8,182	0.00%	0	0.00%	中華電信網路處 處長 逢甲大學自動控制工程研究所 碩士					91年度 薪資：1,532千元 獎金： 524千元	
協理並擔任南區分公司副經理	郭修旭	0880130	8,372	0.00%	1	0.00%	中華電信網路處 副處長 交通大學管理科學研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 497千元	
協理並擔任南區分公司副經理	王吉森	0880116	1,367	0.00%	0	0.00%	南區分公司 總工程師 中央大學地球物理研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 503千元	
南區分公司總工程師	吳耀明	0910114	8,256	0.00%	0	0.00%	中華電信專戶處 處長 中山大學企業管理研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 507千元	
副總經理並擔任行動通信分公司經理	俞進一	0890716	7,174	0.00%	6,359	0.00%	長途行通分公司 副經理 台灣大學電機工程研究所碩士	國際電信開發監察人				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 536千元	
協理並擔任行動通信分公司副經理	林仁紅	0850701	9,247	0.00%	5,617	0.00%	電信研究所 副所長 美國紐約工藝學院電機工程研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 508千元	
協理並擔任行動通信分公司副經理	洪淑月	0900830	6,298	0.00%	0	0.00%	中華電信專戶處 處長 成功大學 交通管理					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 502千元	
行動通信分公司總工程師	石木標	0901009	8,926	0.00%	0	0.00%	長途行通分公司 副總工程師 臺灣大學電機工程研究所碩士					91年度 薪資：1,416千元 獎金： 489千元	
副總經理並擔任國際分公司經理	張曉東	0911223	8,338	0.00%	1,057	0.00%	中華電信協理並擔任國際分公司 副經理 交通大學管理科學研究所碩士	國際標準電子董事				91年度 薪資：1,453千元 獎金： 503千元	
協理並擔任國際分公司副經理	李魁鐸	0911231	6,847	0.00%	0	0.00%	國際分公司 總工程師 成功大學電機工程					91年度 薪資：1,394千元 獎金： 467千元	
副總經理並擔任數據通信分公司經理	李炎松	0910125	5,400	0.00%	35	0.00%	中華電信資訊處 處長 交通大學資訊工程研究所博士	榮電監察人				91年度 薪資：1,527千元 獎金： 507千元	
協理並擔任數據通信分公司副經理	鄭茂雄	0860128	7,003	0.00%	0	0.00%	北區分公司 副經理 臺灣師範大學史地					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 503千元	

協理並擔任數據通信分公司副經理	王文山	0910507	8,661	0.00%	0	0.00%	數據通信分公司 總工程師 交通大學管理科學研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 503千元	
電信研究所所長	梁隆星	0891020	9,399	0.00%	0	0.00%	電信研究所 副所長 台灣大學電機工程研究所博士	國際標準電子監察人				91年度 薪資：1,532千元 獎金： 537千元	
電信研究所副所長	鄭伯順	0860918	8,208	0.00%	0	0.00%	電信研究所主任 中央大學光電科學研究所博士					91年度 薪資：1,434千元 獎金： 497千元	
電信研究所副所長	洪豐玉	0900131	7,246	0.00%	0	0.00%	電信研究所主任 交通大學電子工程研究所碩士	美臺電訊 董事長				91年度 薪資：1,397千元 獎金： 497千元	
電信訓練所所長	張來喜	0910507	9,447	0.00%	0	0.00%	數據分公司 副經理 交通大學 電子工程博士					91年度 薪資：1,504千元 獎金： 503千元	
電信訓練所副所長	李春芬	0850701	9,308	0.00%	0	0.00%	前電信總局 人事處副處長 交通大學管理科學研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 496千元	
電信訓練所副所長	賴演雄	0870119	8,065	0.00%	0	0.00%	中華電信稽核處 副處長 交通大學管理科學研究所碩士					91年度 薪資：1,453千元 獎金： 490千元	

（三）董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

單位：股

職稱（註1）	姓名	九十一年度		當年度截至四月十八日止	
		持有股數增（減）數	質押股數增（減）數	持有股數增（減）數	質押股數增（減）數
大股東	交通部	(1,342,523,180)	0	(173,476,732)	0
董事長	賀陳旦	0	0	39	0
董事	呂學錦	106	0	7,166	0
董事	李來希	0	0	0	0
董事	陳錦村	0	0	0	0
董事	游芳來	0	0	0	0
董事	蔡志宏	0	0	0	0
董事	呂桔誠	40	0	0	0
董事	黃清藤	0	0	0	0
董事	賈玉輝	0	0	0	0
董事	王鐘雄	0	0	0	0
董事	林慶宏	0	0	0	0
董事	張澤銘	0	0	0	0
董事	蔡石朋	70	0	0	0
董事	林岳宏	0	0	4,935	0
董事	林沂茂	1,000	0	0	0
監察人	蔡慶年	0	0	0	0
監察人	陳瑞敏	0	0	0	0
監察人	黃永傳	0	0	0	0
監察人	朱富美	0	0	0	0
總經理	呂學錦	106	0	7,166	0
副總經理	張豐雄	87	0	7,194	0
副總經理	謝俊明	147	0	7,000	0
副總經理	陳成章	95	0	7,235	0
副總經理	俞進一	0	0	7,174	0
副總經理	薛紀建	20,087	0	7,197	0
副總經理	陳瑞雄	156	0	7,235	0
副總經理	江振村	0	0	7,182	0
副總經理	李炎松	84	0	4,040	0
副總經理	張曉東	84	0	6,973	0
經理	張昭男	81	0	6,757	0
經理	黃大川	82	0	6,870	0
經理	蕭家驊	146	0	38	0
經理	李永安	81	0	6,826	0
經理	傅洙慶	82	0	6,867	0
經理	蔡少斌	81	0	38	0
經理	魏均衡	70	0	6,792	0
經理	劉雅夫	70	0	1,038	0
經理	林秀雄	80	0	6,740	0
經理	張宗彥	12	0	0	0
經理	古永興	142	0	6,687	0
經理	胡文郁	142	0	6,581	0
經理	劉秋華	67	0	0	0
經理	黃政敏	1,080	0	1,000	0
經理	陳世勇	80	0	6,707	0
經理	林福田	77	0	6,534	0
經理	萬昭華	0	0	0	0
經理	吳文雄	147	0	0	0
經理	許敦錫	149	0	6,866	0
經理	周昇政	78	0	6,660	0
經理	陳文周	70	0	6,804	0
經理	劉文生	75	0	6,370	0
經理	童清雄	79	0	6,038	0
經理	王惠民	132	0	2,037	0
經理	黃鏡明	140	0	6,437	0
經理	羅震燁	0	0	37	0
經理	郭茂榮	0	0	6,708	0
經理	呂清池	10	0	3,600	0
經理	曾順成	64	0	37	0
經理	吳坤泉	138	0	6,487	0
經理	陳中光	7	0	6,473	0
經理	陳春成	78	0	6,537	0
經理	曾有信	62	0	6,528	0
經理	陳國經	0	0	6,000	0
經理	卓重信	143	0	6,595	0
協理	鄭茂雄	0	0	7,003	0
協理	林仁紅	151	0	6,976	0
協理	林典瑩	130	0	16,982	0
協理	吳清竹	85	0	7,010	0
協理	郭修旭	84	0	7,016	0
協理	王吉森	84	0	0	0

協理	郭金山	84	0	7,050	0	
協理	黃義雄	70	0	9,047	0	
協理	洪淑月	150	0	4,039	0	
協理	王文山	107	0	6,982	0	
協理	李魁鐸	0	0	6,846	0	
財務主管	王漢朝	147	0	6,820	0	
會計主管	陳澤民	83	0	6,940	0	

註：持有公司股份總額超過百分之十股東為大股東。

（四）公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

單位：股；%

綜合持股比例

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股　數	持股比例	股　數	持股比例	股　數	持股比例
台灣國際標準電子股份有限公司	1,760,000	40%	0	0%	1,760,000	40%
美台電訊股份有限公司	233,700	15%	0	0%	233,700	15%
台灣吉悌電信股份有限公司	75,000	15%	0	0%	75,000	15%
榮電股份有限公司	9,234,225	12.42%	0	0%	9,234,225	12.42%
國際電信開發股份有限公司	10	0.05%	0	0%	10	0.05%
中華投資股份有限公司	98,000,000	49%	0	0%	98,000,000	49%
台北金融大樓股份有限公司	199,984,331	11.76%	0	0%	199,984,331	11.76%

三、資本及股份

（一）股本來源

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他	
87.11	10	9,647,724,900	96,477,249,000	9,647,724,900	96,477,249,000	交通部投資			

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(註)	未發行股份	合計	
普通股	9,647,724,900	-	9,647,724,900	上市
特別股	-	2	-	尚未發行

（二）股東結構

92年4月18日

數量 ＼ 股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及外人	合計	
人數	3	103	143	61,750	126	62,125	
持有股數	7,802,429,976	919,485,001	613,518,015	234,735,908	77,556,000	9,647,724,900	
持股比例	80.87%	9.53%	6.36%	2.43%	0.80%	100.00%	

（三）股權分散情形

每股面額十元　　92年4月18日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例	
1至999	17,770	1,452,046	0.02%	
1,000至5,000	34,764	79,192,636	0.82%	
5,001至10,000	7,029	48,789,373	0.51%	
10,001至15,000	687	8,903,779	0.09%	
15,001至20,000	534	10,233,452	0.11%	
20,001至30,000	336	8,888,003	0.09%	
30,001至50,000	332	14,008,065	0.15%	
50,001至100,000	279	22,086,000	0.23%	
100,001至200,000	157	24,519,569	0.25%	
200,001至400,000	86	25,354,001	0.26%	
400,001至600,000	35	18,169,000	0.19%	
600,001至800,000	28	20,441,000	0.21%	
800,001至1,000,000	16	14,877,000	0.15%	
1,000,001至999,999,999	71	1,669,984,000	17.31%	
1,000,000,000以上	1	7,680,826,976	79.61%	
合計	62,125	9,647,724,900	100.00%	

註1：係股務代理公司所提供之資料基準日。
註2：截至九十一年底止本公司並無持有庫藏股。

（四）主要股東名單

單位：股；%　　92年4月18日

主要股東名稱 ＼ 股份	持有股數	持股比例	
交通部	7,680,826,976	79.61%	
國泰人壽保險股份有限公司	664,971,000	6.89%	
台灣大哥大股份有限公司	375,000,000	3.89%	
中華郵政股份有限公司	82,660,000	0.86%	
泛亞電信股份有限公司	75,000,000	0.78%	
富邦人壽保險股份有限公司	57,100,000	0.59%	
弘運科技股份有限公司	50,000,000	0.52%	
台灣弘遠投資股份有限公司	42,000,000	0.44%	
勞工保險局	37,256,000	0.39%	
台固投資股份有限公司	33,000,000	0.34%	

（五）最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

項目 \ 年度			九十年	九十一年	當年度截至92年3月31日	
每股市價	最高		85.5	55.5	59.5	
	最低		38.5	42.8	49.5	
	平均		56.46	49.48	53.6	
每股淨值	分配前		39.25	40.23	41.35	
	分配後		35.75	36.23		
每股盈餘	加權平均股數		9,647,724,900	9,647,724,900	9,647,724,900	
	每股盈餘		3.86	4.48	1.12	
每股股利	現金股利		3.5			
	無償配股	0	0			
		0	0			
	累積未付股利		0			
投資報酬分析	本益比		14.63	11.04		
	本利比		16.13			
	現金股利殖利率%		6.1			

註：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。
　　本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。
　　現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

（六）公司股利政策及執行狀況

1、股利政策說明

本公司於每一會計年度完納一切稅捐後，應先彌補以往年度虧損以及提撥百分之十作為法定盈餘公積，才進行盈餘分派。但法定盈餘公積累積達到資本總額時，則不受此限；並得依業務需要或定酌量提撥特別盈餘公積，所剩餘之款項於加計上一年度累積未分配盈餘後，至少提撥百分之五十分派股東股利，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但現金股利每股若低於〇．一元得改以股票股利發放。

本公司無盈餘時，不分派股息。但法定盈餘公積已超過實收資本額百分之五十時，得以超過部分派充股東股利。本公司於民營化之前，為利政府釋股之推展，將採分派現金股利之政策，其配發比率（payout ratio）將以90%為目標。

2、股利分配情形

本公司88~91年度之股利分派情形如下：

88年度分派每股4.76元現金股利，88年下半年度及89年度分派每股5.8元現金股利，90度分派每股3.5元現金股利，91年度之盈餘分派將俟股東會通過後再行分派。

（七）本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：無

（八）員工分紅及董監酬勞：「本公司轉為民營形態前不適用」

（九）公司買回本公司股份情形：無

四、公司債辦理情形：無

五、特別股辦理情形：無

六、海外存託憑證辦理情形：無

七、員工認股權憑證辦理情形：無

八、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無

參、營運概況

一、業務內容

（一）業務範圍

1、業務內容

本公司為一綜合性電信公司，主要業務包括固定通信、行動通信、數據通信之網路、加值服務，及電信設備器材研發、電信工程承攬等。

2、營業比重

至92年3月，固定網路營收佔整體營收42%，行動通信佔37%，數據通信佔20%，其他業務佔1%，其中行動通信及數據通信比重均較90年及91年為高，並將持續成長。

3、服務項目

（1）固定網路業務

a. 市內電話：含通話服務及簡速撥號、話中插接、指定轉接、直通電話、三方通話、按時叫醒、勿干擾、自動尋線、通用訊息、呼叫鎖碼等加值服務。

b. 服務數位網路（ISDN）：以數位通信方式同時傳送語音、數據、文字、影像及多媒體等資訊。

c. 長途電話

d. 智慧型網路（IN）：提供多功能受話方付費電話、電話投票、大量播放、隨身碼、0204及0203付費語音資訊等服務。

e. 國際電話：包括國際直撥電話、國際電話預付卡、中華電信商務卡、國際經濟電話、受話方付費電話及會議電話等服務。

（2）行動通信業務

a. 行動電話業務：除提供語音通信服務外，陸續開放多項語音及非語音加值服務。推出emome「理財卡」，可進行行動銀行、行動券商及行動付款等行動商務；針對企業、團體推廣MVPN、MDVPN及企業M化方案；針對學生族群推廣學生死黨熱線；針對年輕族群開放電子郵件訂閱、多媒體訊息服務（MMS）及Java歡樂城、F2熱線、「好話777」等服務。

b. 無線電叫人業務：提供客戶個人傳呼、資訊廣播〈傳訊王〉、多元化資訊等服務。

（3）數據通信業務

a. 網際資訊網路業務（HiNet）：除ADSL512K/64K外並推出1.5M/64K速率，提供客戶高品質之影音及快速下載服務。並積極強化HiNet寬頻影音、線上遊戲、命理等加值服務內容，並成立HiNet理財網，推出「錢線大亨」專業投資服務。

b. 出租電路：提供約定傳輸速率之電路供客戶作點對點之市內、長途、國際間傳輸之服務。

c. ADSL業務：運用ADSL（非對稱數位用戶迴路）技術，客戶可利用原有電話電路，同時打電話及高速上網。

d. 雙向512：利用現有的電話網路，於電話線兩端加裝終端設備，提供雙向對稱的傳輸頻寬，可滿足廣大中小企業的網路應用需求。

e. WLAN業務：在本公司的寬頻電路上加裝AP設備，提供客戶無線上網、建置VPN等多樣性服務，達到網路延伸之目的。

（4）其他

a. 衛星通信業務：包括衛星轉頻器出租、衛星電視電路、電視節目衛星中繼、衛星直播網際網路業務、衛星小型地面站網路業務、衛星監測及資料蒐集業務、衛星遠距教學、衛星遠距醫療、衛星網路整合業務。

b. 電話號碼簿業務：包括中文版電話號碼簿及英文版電話號碼簿，不僅是社會大眾的生活指南，也是最完整的工商採購名錄；中華黃頁hiPage網站擁有全區75萬戶工商客戶資料，網友可在本網站輕鬆找到各行各業聯絡資料、服務內容及電子地圖等相關資訊。

（二）技術及研發概況

本公司對電信科技與經營管理之研究發展極為重視，研發方向與公司經營策略目標一致，落實以行銷為前導，網路、技術做後盾的理念，有效運用研發成果，創造公司優勢競爭力。

1、研發經費

本公司90年研究經費3,351,959千元，約佔營收2%，91年研究經費3,102,725千元，約佔營收2%，充分顯示本公司對技術研發之重視。

2、開發成功之技術與產品

（1）開發完成第二代市話業務受理與供裝系統，91年三區分公司全面上線，6000櫃檯使用，服務1300萬市話用戶。

（2）開發完成行動電話客戶整合服務資訊系統，提供行動電話740萬客戶，200漫遊網，3200工作站整合性之服務。

（3）開發完成帳單整合受理系統，帳單合併與集中彙寄，每年可節省4億6千萬元。

（4）建置客服中心，提供固網、行動、數據、國際各項業務服務，已建設1200個座席，服務二千多萬客戶，每月話務約450萬通。

（5）建置網路e櫃檯，提供各項業務服務24小時服務，每月上網約66萬人次，受理查詢約70萬件。

（6）開發完成第三代查號系統，將1000席次的傳統查號座席轉型成為查號加值服務窗口，92年2月底全區上線。

（7）91年獲獎研發成果：

a.「客服中心應用系統」榮獲91年Computerworld Honors Program主辦之21世紀資訊世界榮譽成就獎。

b.「政府公開金鑰基礎建設GPKI系統」榮獲91年資訊月傑出資訊應用暨產品獎。

c.「多媒體公話機」榮獲經濟部國際貿易局91年第十屆台灣精品獎。

d.「行動理財付款系統」獲交通部91度「追求卓越」創意競賽佳作獎。

（三）計畫開發之新商品（服務）

1、行動通信業務

（1）全面深耕企業市場，如推動運輸系統定位方案，協助企業建立其車隊管理、車訊快遞、監控、物流等服務。

（2）開拓寬頻影音服務市場，建立完整個人化emome行動上網服務，開發引進MMS、JAVA、PDA等多元化新服務。

（3）開發語音加值業務，提供更多元的語音加值服務內容，積極增加娛樂性之相關服務，及符合客戶需求的服務。

2、數據通信業務

（1）預定92年下半年推出MOD服務，客戶可透過機上盒及ADSL等寬頻擷取，隨時點選影劇、音樂、理財、新聞等各類互動服務。

（2）推出HiNet ADSL 3M/512K高速率之上網業務。

（3）協助客戶網路設計及提供資訊通信整合服務。

二、市場及產銷概況

（一）市場分析

本公司主要市場可分為『企業客戶』市場與『消費者』市場，其中以服務國內各大企業及中小企業更為本公司業務經營重心，因其營收至關本公司經營績效。為鞏固企業市場並創造更高的業績，本公司企業客戶服務體系結合了既有固網、行動、數據之網路及人才優勢，針對全國企業客戶推展企業e化、m化服務，配合政府發展數位內容推動企業數位學習，以系統整合服務擴展電信業務，開發網路認證業務帶動電子商務商機，並致力於提昇企業客戶滿意度，以深耕企業市場，創造營收佳績。

至於在消費市場方面，由於二十一世紀的消費趨勢已走向個性化、生活化、行動化與資訊化，產品須創新、有趣，價格須便宜、多樣化，服務品質要不斷提升，因此研究不同消費族群的特性與偏好，針對市場區隔發展特殊產品、包裝，是滿足客戶需求，搶佔市場的唯一法門。且未來電信技術的進步使產品差異化變小，唯有藉由服務差異化，才能留住消費者客戶。而電信企業間的交叉持股、購併、策略聯盟，使上下游產業緊密結合成競爭團隊，以加強其競爭力的趨勢益加明顯；另外技術或業務間產生的替代互補關係，將使市場競爭更形激烈。

因此本公司必須建立持久競爭機制及快速回應市場之能力，並透過顧客終身價值機制之建力來掌握企業客戶及消費者市場。

1、固定網路市場

我國市內電話因普及率高，客戶數成長趨緩，但本公司91年12月市內電話客戶數仍較90年底增加了15萬戶；國際電話正面臨新固網業者激烈競爭，本公司適時推出促銷活動，91年國際電話分鐘數仍成長約3%。

2、行動通信市場

90年8月本公司重登行動電話龍頭寶座，客戶數持續穩定成長，每月客戶數及營收均居業者之冠，並於91年7月突破700萬戶，為提供客戶更豐富的「全行動生活」，積極推出各種行動加值服務，並將適時推出3G服務提供更高品質的行動通信服務。

3、數據通信市場

91年底我國上網人口已達859萬人，連網普及率38 %， HiNet約佔44%。本公司ADSL約有170萬戶，寬頻市佔率81%，其中80%利用HiNet上網，HiNet+ ADSL已成為寬頻上網主流。

（二）主要產品之重要用途及產製過程

本公司主要產品（服務）區分為行動、數據、固網三大業務，重要用途為提供通信之基本服務及其他運用之加值服務（詳業務內容介紹）。本公司提供服務之產製過程為：規劃→設計→購置設備→安裝→提供服務→維運。

（三）主要原料之供應狀況

本公司相關購案均依政府採購法公開招標，得標廠商依合約交貨，供料穩定。

（四）最近二年度前十大進銷貨客戶

最近二年前十大進貨客戶

九十年		九十一年	
排序	廠商名稱	排序	廠商名稱
1	台灣國際標準電子股份有限公司	1	台灣諾基亞股份有限公司
2	香港商北電網絡(亞洲）有限公司	2	康全電訊股份有限公司
3	台灣吉悌電信股份有限公司	3	華電聯網股份有限公司
4	美台電訊股份有限公司	4	香港商北電網絡(亞洲)有限公司
5	華電聯網股份有限公司	5	太平洋電線電纜股份有限公司
6	台灣通信工業股份有限公司	6	華榮電線電纜股份有限公司
7	麟瑞科技股份有限公司	7	台通光電股份有限公司
8	大同股份有限公司	8	台灣國際標準電子股份有限公司
9	三商電腦股份有限公司	9	聖立科技股份有限公司
10	東訊股份有限公司	10	AT&T Solutions Inc.

最近二年前十大銷貨客戶

九十年		九十一年	
客戶名稱	佔營收比例	客戶名稱	佔營收比例
A	0.69%	A	0.54%
B	0.56%	B	0.44%
C	0.39%	C	0.30%
D	0.22%	D	0.16%
E	0.18%	F	0.16%
F	0.15%	K	0.11%
G	0.14%	G	0.10%
H	0.14%	I	0.10%
I	0.11%	L	0.09%
J	0.11%	E	0.09%

註：為維護商業機密，客戶名稱以A、B、C...代之。

（五）最近二年生產量

主要產品		九十年設備數	九十一年設備數	
固網	市內電話	17,173,411門	17,324,501門	
	長途電話	2,088,000路	2,349,480路	
	國際電話	104,840路	104,840路	
行動	行動電話	6,233,000門	7,421,000門	
數據	寬頻接取埠	1,000,000埠	1,900,000埠	

（六）最近二年銷售量值

九十年

主要產品		銷量	銷值(億元)	
固網	市內網路	12,827 千戶	539.7	
	長途網路	7,890 百萬分鐘	181.2	
	國際網路	1,330 百萬分鐘	206.8	
行動	行動電話	6,233 千戶	567.7	
數據	網際網路及加值	2,748 千戶	137.6	

九十一年

主要產品		銷量	銷值(億元)	
固網	市內網路	12,978 千戶	489.1	
	長途網路	6,832 百萬分鐘	140.3	
	國際網路	1,368 百萬分鐘	157.2	
行動	行動電話	7,422 千戶	624.7	
數據	網際網路及加值	3,319 千戶	138.2	

三、從業員工人數、平均年齡、平均年資及學歷分布

截至92年3月底，本公司員工人數為29,073人，平均年齡44.81歲，平均服務年資20.75年，大專以上學歷佔62.62%（博士0.49%，碩士7.95%，大專54.18%），高中佔30.58%，國中（含）以下佔6.8%，員工素質整齊。

四、環保支出

91年線路地下化計劃環境保護支出137,106千元，執行率為96.55%。

五、勞資關係

本公司與產業工會一直維持良好的互動關係，最近三年來未曾發生過重大勞資爭議事件，雙方溝通機制及措施如下：

（一）依據團體協約法訂定團體協約。

（二）依據勞動基準法第七十條暨有關法令訂定工作規則。

（三）定期召開勞資會議。

（四）產業工會理事長及各分會常務理事分別定期參加對等事業單位之業務會報及出席人評會、考成會。

（五）職工福利委員會、退休基金委員會均依法由產業工會選派三分之二委員參與決策。

（六）建立員工參與暨建議制度。

六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款	
GF2-900255	NOKIA OYJ	91.10.29-92.9.30	第三代行動通信系統		

七、訴訟或非訟事件

台中綜合大樓新建工程訴訟案：

本案台灣台北地方法院八十六年度重訴字第五八九號民事判決：本公司應給付中華工程股份有限公司新台幣貳億柒仟零肆拾萬零陸佰捌拾陸元，經本公司於法定期限內依法提起上訴，本案於九十一年七月三十日完成鑑定報告，訂於九十二年五月十三日上午九時二十分於台灣高等法院民事庭言詞辯論。

八、取得或處分資產：詳第53頁（附表三）

肆、資金運用計劃執行情形

由於本公司自設立後並未發行或私募有價證券，故不適用。

伍、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表及損益表

單位：新台幣仟元

簡明資產負債表

項目 \ 年度		最近五年財務資料（註1）					當年度截至92年3月31日財務資料（註3）
		九十一年底	九十年底	八十九年底	八十八年底	八十七年底	
流動資產		39,438,555	28,432,807	60,078,325	40,808,268	57,648,073	40,181,312
基金及長期投資		5,727,204	3,959,612	2,942,579	3,107,772	3,195,645	5,627,111
固定資產（註2）		407,211,397	405,658,742	385,595,667	363,965,062	352,278,875	400,988,038
無形資產		10,390,506	159,349	14,376,742	27,240,613	20,834,600	10,414,375
其他資產		3,092,794	17,535,152	2,972,675	8,006,975	4,395,781	1,784,636
資產總額		465,860,456	455,745,662	465,965,988	443,128,690	438,352,974	458,995,472
流動負債	分配前	47,290,325	-	-	-	-	46,966,210
	分配後	-	78,817,638	114,692,608	49,029,369	59,856,739	-
長期負債		18,304,364	17,614,497	391,118	-	-	1,089,293
其他負債		12,127,811	14,380,326	14,983,259	60,720,062	50,128,340	11,998,792
負債總額	分配前	77,722,500	-	-	-	-	60,054,295
	分配後	-	110,812,461	130,066,985	109,749,431	109,985,079	-
股本		96,477,249	96,477,249	96,477,249	96,477,249	96,477,249	96,477,249
資本公積		220,309,342	220,385,100	214,855,285	219,121,248	219,885,536	220,309,342
保留盈餘	分配前	71,351,065	-	-	-	-	82,154,286
	分配後	-	28,070,852	24,566,469	17,780,762	12,005,110	-
長期股權投資未實現跌價損失		-	-	-	-	-	-
累積換算調整數		300	-	-	-	-	300
股東權益總額	分配前	388,137,956	-	-	-	-	398,941,177
	分配後	-	344,933,201	335,899,003	333,379,259	328,367,895	-

註1：八十七至九十年底之財務資料係按審計部審定之金額編製，九十一年底則依會計師查核後之金額編製。

註2：本公司依有關法令之規定以八十九年四月三十日所有土地為基準，按八十八年七月一日公告現值辦理土地重估，並於九十年一月十日經審計部函復准予備查入帳，重估增值5,986,074仟元除增加固定資產金額外，其減除土地增值稅準備211,182仟元後之淨額，貸記資本公積5,774,892仟元。

註3：係依會計師核閱後之金額編製。

單位：新台幣仟元

簡明損益表

項目 \ 年度	最近五年財務資料（註1）					當年度截至92年3月31日財務資料（註2）
	九十一年底	九十年底	八十九年底	八十八年底	八十七年底	
營業收入	176,089,011	182,154,717	278,389,121	194,703,165	181,691,384	43,181,362
營業毛利	85,681,713	81,288,837	126,729,335	92,629,257	90,596,465	20,957,075
營業利益	55,387,869	48,016,657	82,081,479	65,990,022	69,389,007	13,597,465
營業外收入	2,498,277	3,708,358	2,888,645	2,720,831	3,717,033	615,519
營業外支出	2,170,126	4,816,634	2,594,073	841,046	1,299,184	599,358
繼續營業部門稅前損益	55,716,020	46,908,381	82,376,051	67,869,807	71,806,856	13,613,626
繼續營業部門損益	43,205,037	37,271,420	62,779,199	51,702,389	54,479,074	10,803,221
停業部門損益	-	-	-	-	-	-
非常損益	-	-	-	-	-	-
會計原則變動之累積影響數	-	-	-	-	-	-
本期損益	43,205,037	37,271,420	62,779,199	51,702,389	54,479,074	10,803,221
每股盈餘	4.48	3.86	6.51	5.36	5.65	1.12

註1：八十七至九十年度之財務資料係按審計部審定之金額編製，九十一年度則依會計師查核後之金額編製；其中八十九年度之期間為八十八年七月一日至八十九年十二月三十一日。

註2：係依會計師核閱後之金額編製。

二、最近五年度財務分析

財務分析

分析項目（註2） \ 年度（註1）		最近五年度財務分析					當年度截至92年3月31日（註2）
		九十一年	九十年	八十九年	八十八年	八十七年	
財務結構（%）	負債佔資產比率	16.68	24.31	27.91	24.77	25.09	13.08
	長期資金佔固定資產比率	99.66	89.22	87.11	91.60	93.21	99.66
償債能力（%）	流動比率	83.40	36.07	52.38	83.23	96.31	85.55
	速動比率	79.91	33.10	48.62	66.58	82.23	76.74
	利息保障倍數	327.55	120.81	303.65	18,265.21	444.62	1,331.96
經營能力	應收款項週轉率（次）	9.26	8.79	11.14	7.16	7.42	10.28
	平均收現日數	39.41	41.51	32.77	51.01	49.18	35.51
	存貨週轉率（次）	10.69	9.14	8.39	7.06	7.24	8.99
	應付款項週轉率（次）	6.90	8.22	13.69	7.53	6.40	8.48
	平均銷貨日數	34.14	39.93	43.50	51.70	50.41	40.60
	固定資產週轉率（次）	0.43	0.45	0.72	0.53	0.52	0.44
	總資產週轉率（次）	0.38	0.40	0.60	0.44	0.41	0.36
獲利能力	資產報酬率（%）	9.40	8.15	13.85	11.73	12.80	9.36
	股東權益報酬率（%）	11.79	10.95	18.76	15.63	16.77	11.00
	占實收資本%比率 營業利益	57.41	49.77	85.08	68.40	71.92	56.36
	占實收資本%比率 稅前純益	57.75	48.62	85.38	70.35	74.43	56.44
	純益率（%）	24.54	20.46	22.55	26.55	29.98	25.02
	每股盈餘（元）	4.48	3.86	6.51	5.36	5.65	1.12
現金流量	現金流量比率（%）	193.34	98.71	93.48	169.23	124.07	42.23
	現金流量允當比率（%）	95.33	88.54	89.00	93.37	98.04	99.45
	現金再投資比率（%）	10.94	5.66	7.15	3.91	3.88	2.37
槓桿度	營運槓桿度	3.03	3.04	2.90	2.37	2.20	2.64
	財務槓桿度	1.00	1.01	1.00	1.00	1.00	1.00

註1：八十七至九十年度之財務資料係按審計部審定之金額編製，九十一年度則依會計師查核後之金額編製。

註2：係依會計師核閱後之金額編製。

註3：1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝ 銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝ 銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／固定資產淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。（註3）

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。(註4)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用) ／ 營業利益(註5)。

(2) 財務槓桿度＝營業利益 ／ (營業利益－利息費用)。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

中華電信股份有限公司九十一年度財務報告之監察人審查報告

董事會造送本公司九十一年度營業報告書、財務報表及盈餘分派之議案，經由勤業會計師事務所吳恩銘、謝建新會計師及監察人等審查完竣，認為尚無不符，爰依公司法第二一九條之規定，繕具報告。敬請　鑒核。

此　　致

中華電信股份有限公司九十二年股東常會

監察人：朱富美

蔡慶年

陳瑞敏

黃永傳

中華民國九十二年四月二十二日

四、最近年度財務報表

會計師查核報告

中華電信股份有限公司民國九十一年及九十年十二月三十一日之資產負債表，暨民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日之損益表、股東權益變動表及現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述財務報表在所有重大方面係依照政府有關法令、證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則編製，足以允當表達中華電信股份有限公司民國九十一年及九十年十二月三十一日之財務狀況，暨民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日之經營成果與現金流量。

如財務報表附註二及三所述，中華電信股份有限公司之財務報表係以監察院審計部審定之金額為準，其民國九十年度之帳冊，業經行政院主計處及監察院審計部審查完竣，亦已依指示將應予調整事項追補入帳，並重編該年度財務報表。

中華電信股份有限公司民國九十一年度之財務報表重要會計科目明細表，主要係供補充分析之用，亦經本會計師採用第二段所述之查核程序予以查核。據本會計師之意見，該等科目明細表在所有重大方面與第一段所述財務報表相關資訊一致。

此　　致

中華電信股份有限公司　公鑒

勤業會計師事務所

會 計 師：吳恩銘

台北市會計師公會會員證第1043號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號

(84)台財證(六)第54236號

會 計 師：謝建新

台北市會計師公會會員證第2368號

財政部證券暨期貨管理委員會核准文號

(90)台財證(六)第148571號

中華民國九十二年三月七日

單位：新台幣仟元，惟每股面額為新台幣元

資產負債表（民國九十一年及九十年十二月三十一日）

	資產	九十一年底 金額	%	九十年底（審定數，附註三） 金額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金（附註二及四）	$ 7,652,160	2	$ 4,643,161	1
1140	應收票據及帳款－減備抵呆帳九十一年1,491,907仟元及九十年769,221仟元後之淨額（附註二及五）	15,758,335	3	18,685,762	4
1230	存貨－淨額（附註二及六）	1,163,638	-	1,798,482	-
1286	遞延所得稅資產（附註二及十四）	12,449,441	3	75,727	-
1298	其他流動資產（附註七）	2,414,981	1	3,229,675	1
11XX	流動資產合計	39,438,555	9	28,432,807	6
1410	基金及長期投資（附註二、八及十八）	5,727,204	1	3,959,612	1
	固定資產（附註二、九及十七）				
	成本				
1510	土地	101,578,675	22	101,141,956	22
1511	土地改良物	1,331,175	-	1,267,346	-
1521	房屋及建築	51,442,169	11	46,489,849	10
1531	機械及設備	21,038,736	5	20,074,322	5
1551	交通及運輸設備	602,314,839	129	574,418,678	126
1681	什項設備	2,105,199	1	2,108,155	1
15X1	成本小計	779,810,793	168	745,500,306	164
15X8	土地重估增值	5,960,931	1	5,961,642	1
15XY	成本及重估增值合計	785,771,724	169	751,461,948	165
15X9	減：累積折舊	427,315,037	92	401,013,645	88
		358,456,687	77	350,448,303	77
1670	未完工程及預付設備款	48,754,710	10	55,210,439	12
15XX	固定資產淨額	407,211,397	87	405,658,742	89
	無形資產（附註二）				
1730	特許權	10,179,000	2	-	-
1780	其他	211,506	-	159,349	-
17XX	無形資產合計	10,390,506	2	159,349	-
	其他資產				
1848	催收款－減備抵呆帳九十一年6,012,517仟元及九十年4,238,782仟元後之淨額（附註二及五）	1,706,425	1	1,874,865	-
1860	遞延所得稅資產（附註二及十四）	22,841	-	12,934,681	3
1880	其他	1,363,528	-	2,725,606	1
18XX	其他資產合計	3,092,794	1	17,535,152	4
1XXX	資產總計	$ 465,860,456	100	$ 455,745,662	100

單位：新台幣仟元，惟每股面額為新台幣元

	年度 / 負債及股東權益	九十一年底 金額	%	九十年底（審定數，附註三） 金額	%
	流動負債				
2140	應付票據及帳款	$ 11,217,375	2	$ 15,000,123	3
2160	應付所得稅（附註二及十四）	6,051,073	1	2,859,543	1
2170	應付費用（附註十）	13,804,293	3	14,161,595	3
2178	應計退休金負債（附註二及十六）	2,305,671	1	-	-
2216	應付股息紅利	-	-	33,767,037	7
2280	其他流動負債（附註十一及十七）	13,911,913	3	13,029,340	3
21XX	流動負債合計	47,290,325	10	78,817,638	17
	長期負債				
2410	土地增值稅準備（附註九）	211,182	-	211,182	-
2440	長期借款（附註十二）	17,700,000	4	17,000,000	4
2460	遞延收入	393,182	-	403,315	-
24XX	長期負債合計	18,304,364	4	17,614,497	4
	其他負債				
2810	應計退休金負債（附註二及十六）	-	-	1,129,776	-
2820	存入保證金	11,974,520	3	12,914,936	3
2880	其他	153,291	-	335,614	-
28XX	其他負債合計	12,127,811	3	14,380,326	3
2XXX	負債合計	77,722,500	17	110,812,461	24
	股東權益				
31XX	股本－每股面額10元；額定及發行普通股9,647,725仟股	96,477,249	21	96,477,249	21
	資本公積				
3211	股本溢價	214,546,263	46	214,546,263	47
3230	資產重估增值	5,749,909	1	5,750,491	2
3240	處分固定資產利益	-	-	75,176	-
3250	受贈資產	13,170	-	13,170	-
32XX	資本公積合計	220,309,342	47	220,385,100	49
	保留盈餘				
3310	法定公積	25,105,829	5	25,105,829	5
3320	特別公積	2,675,419	1	2,675,419	1
3350	未分配盈餘	43,569,817	9	289,604	-
33XX	保留盈餘合計	71,351,065	15	28,070,852	6
3420	累積換算調整數	300	-	-	-
3XXX	股東權益合計	388,137,956	83	344,933,201	76
	負債及股東權益合計	$ 465,860,456	100	$ 455,745,662	100

後附之附註及附表係本財務報表之一部分。

（參閱勤業會計師事務所民國九十二年三月七日會計師查核報告）

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

單位：新台幣仟元，惟每股面額為新台幣元

損益表（民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日）

年度		九十一年底		九十年底（審定數，附註三）	
		金額	%	金額	%
4000	營業收入	$ 176,089,011	100	$ 182,154,717	100
5000	營業成本	90,407,298	51	100,865,880	56
5910	營業毛利	85,681,713	49	81,288,837	44
	營業費用				
6100	推銷費用	24,312,797	14	26,436,031	14
6200	管理費用	2,878,322	1	3,484,190	2
6300	研究發展費用	3,102,725	2	3,351,959	2
6000	營業費用合計	30,293,844	17	33,272,180	18
6900	營業利益	55,387,869	32	48,016,657	26
	營業外收入				
7170	賠償收入	1,480,114	1	1,645,282	1
7220	出售下腳及廢料收入	194,822	-	134,208	-
7110	利息收入	187,007	-	648,799	-
7122	股利收入	103,396	-	209,408	-
7121	按權益法認列之長期股權投資淨益	-	-	189,101	-
7480	其他	532,938	-	881,560	1
7100	營業外收入合計	2,498,277	1	3,708,358	2
	營業外支出				
7550	災害損失	208,114	-	393,039	-
7560	兌換損失	224,414	-	206,000	-
7510	利息費用	170,621	-	391,510	-
7530	處分固定資產損失	255,096	-	1,046,918	1
7520	按權益法認列之長期股權投資淨損	232,551	-	-	-
7880	其他	1,079,330	1	2,779,167	1
7500	營業外支出合計	2,170,126	1	4,816,634	2
7900	稅前利益	$ 55,716,020	32	$ 46,908,381	26
8110	所得稅（附註二及十四）	12,510,983	7	9,636,961	6
9600	純益	$ 43,205,037	25	$ 37,271,420	20
		稅 前	稅 後	稅 前	稅 後
9950	每股盈餘（附註二及十五）				
	基本每股盈餘	$ 5.78	$ 4.48	$ 4.86	$ 3.86

後附之附註及附表係本財務報表之一部分。

（參閱勤業會計師事務所民國九十二年三月七日會計師查核報告）

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

單位：新台幣仟元

現金流量表（民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日）

年度	九十一年底	九十年底（審定數，附註三）
營業活動之現金流量		
純益	$ 43,205,037	$ 37,271,420
提列備抵呆帳	4,930,849	3,848,787
折舊及攤銷	40,896,748	39,385,281
按權益法計價長期投資發放之現金股利	-	94,318
迴轉存貨跌價損失	(18,040)	(83,127)
處分固定資產淨損	212,613	955,924
按權益法認列長期股權投資淨損（益）	232,551	(189,101)
遞延所得稅	538,126	(1,728,696)
退休金	1,175,895	(639,242)
營業資產與負債之淨變動		
應收票據及帳款	2,203,957	(606,602)
存貨	(463,536)	3,719,498
其他流動資產	814,469	(715,998)
催收款	(4,038,714)	(2,953,000)
應付票據及帳款	(2,666,327)	3,582,895
應付所得稅	3,191,530	(4,542,838)
應付費用	(357,302)	(849,487)
其他流動負債	1,583,673	1,239,695
遞延收入	(10,133)	12,197
營業活動之淨現金流入	91,431,396	77,801,924
投資活動之現金流量		
處分固定資產價款	293,745	294,020
購置固定資產	(43,259,505)	(53,562,951)
無形資產及其他資產增加	(9,267,018)	(2,410,967)
長期股權投資淨增加	(1,999,843)	(922,250)
投資活動之淨現金流出	(54,232,621)	(56,602,148)
融資活動之現金流量		
長期借款增加	$ 38,700,000	$ 30,000,000
償還長期借款	(38,000,000)	(13,000,000)
存入保證金減少	(940,416)	(1,459,483)
其他負債減少	(182,323)	(273,226)
發放股息紅利	(33,767,037)	(55,956,805)
融資活動之淨現金流出	(34,189,776)	(40,689,514)
現金及約當現金淨增加（減少）	3,008,999	(19,489,738)
年初現金及約當現金餘額	4,643,161	24,132,899
年底現金及約當現金餘額	$ 7,652,160	$ 4,643,161
現金流量資訊之補充揭露		
當年度支付利息	$ 473,003	$ 521,551
減：資本化利息	302,382	130,041
不含資本化利息之支付利息	$ 170,621	$ 391,510
支付所得稅	$ 8,781,327	$ 15,908,499

後附之附註及附表係本財務報表之一部分。

（參閱勤業會計師事務所民國九十二年三月七日會計師查核報告）

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

單位：新台幣仟元

股東權益變動表（民國九十一年及九十年一月一日至十二月三十一日）

	資本公積（註二、九及十三）							保留盈餘（註二、十三）				累積換算調整數	股東權益合計
	股本		股本溢價	資產重估增值	處分固定資產利益	受贈資產	合計	法定公積	特別公積	未分配盈餘	合計		
	股數（仟股）	金額											
八十九年十二月三十一日餘額（審定數）	9,647,725	$ 96,477,249	$ 214,766,939	$ -	$ 75,176	$ 13,170	$ 214,855,285	$ 21,378,687	$ 2,675,419	$ 512,363	$ 24,566,469	$ -	$ 335,899,003
土地重估增值	-	-	-	5,774,892	-	-	5,774,892	-	-	-	-	-	5,774,892
財產調撥	-	-	(220,676)	(24,401)	-	-	(245,077)	-	-	-	-	-	(245,077)
九十年度純益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,271,420	37,271,420	-	37,271,420
九十年度盈餘分配													
法定公積	-	-	-	-	-	-	-	3,727,142	-	(3,727,142)	-	-	-
股息紅利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33,767,037)	(33,767,037)	-	(33,767,037)
九十年十二月三十一日餘額（審定數、註三）	9,647,725	96,477,249	214,546,263	5,750,491	75,176	13,170	220,385,100	25,105,829	2,675,419	289,604	28,070,852	-	344,933,201
八十九年度以前處分固定資產利益之資本公積轉列保留盈餘	-	-	-	-	(75,176)	-	(75,176)	-	-	75,176	75,176	-	-
處分資產之資產重估增值轉列當年度利益	-	-	-	(582)	-	-	(582)	-	-	-	-	-	(582)
九十一年度純益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,205,037	43,205,037	-	43,205,037
因長期股權投資而發生之累積換算調整數	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300
九十一年十二月三十一日餘額	9,647,725	$ 96,477,249	$ 214,546,263	$ 5,749,909	$ -	$ 13,170	$ 220,309,342	$ 25,105,829	$ 2,675,419	$ 43,569,817	$ 71,351,065	$ 300	$ 388,137,956

後附之附註及附表係本財務報表之一部分。

（參閱勤業會計師事務所民國九十二年三月七日會計師查核報告）

負責人：　　經理人：　　主辦會計：

財務報表附註及附表　民國九十一及九十年度（除另予註明外，金額係以新台幣仟元為單位）

一、公司沿革及業務範圍

本公司依電信法第三十條規定於八十五年七月一日由交通部原電信總局改制成立，為交通部持有大部分股權之國營事業，八十五年七月一日改制前，本公司現有之業務係由原電信總局辦理。原電信總局係於三十二年由交通部成立，以促進電信建設之發展並制定電信政策為目的。八十五年七月一日原電信總局改制並一分為二，改制後之新制電信總局負責電信相關政策之制定及執行，而本公司專責經營電信事業。

本公司之行動電話、市話網路、國內長途網路及國際網路等業務經交通部公告為市場主導者，故須受電信法規有關市場主導者之規範。

交通部為配合政府國營事業民營化政策（即政府持股百分之五十以下），將分不同方式執行釋股計劃以達成本公司民營化，包括（一）於八十九年七月經財政部證券暨期貨管理委員會核准股票上市且完成第一次國內釋股，並已於八十九年十月二十七日掛牌；（二）於九十年六月、九十一年十二月及九十二年三月在國內分別以盤後拍賣及公開招標辦理釋股；（三）計劃發行美國存託憑證；（四）預計持續國內釋股計劃；及（五）對員工釋股；截至九十一年底交通部已釋出本公司百分之十八・一五之股權。

二、重要會計政策之彙總說明

一般會計事務

本公司為國營事業，會計處理及財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及一般公認會計原則處理，惟行政院、交通部及審計部對國營事業會計事務有另行頒布各項規定者，從其規定辦理；每年決算並須經行政院主計處及監察院審計部之審查，上述審查包括本公司對立法院所通過預算案執行情形之查核，經過該項審查，本公司之帳目始告確定。本公司截至九十年度止之帳冊，業經行政院主計處及監察院審計部審查完竣，亦已依指示將應調整事項追補入帳，並重編該年度財務報表。

約當現金

係自投資日起三個月內到期之商業本票。

備抵呆帳

備抵呆帳係按應收款項之可收現性估列。

存貨

存貨係按總加權平均成本與市價（重置成本或淨變現價值）孰低計價。

長期股權投資

長期股權投資按權益法計價者，係以投資成本加（或減）按持股比例認列被投資公司之純益（或純損）計算。被投資公司發生純益（或純損）時，認列投資收益（或損失）；發放現金股利時認列為投資減項。與被投資公司間順流交易所產生之未實現利益，按持股比例予以遞延；逆流交易所產生之未實現損益，則按約當持股比例予以遞延並沖減長期股權投資，俟實現時始予認列損益。

長期股權投資按成本法計價者，以投資成本計算。當投資價值確已減損，且回復之希望甚小時，則調整其帳面價值，認列投資損失；被投資公司發放現金股利時認列為股利收入。

被投資公司發放股票股利時，不列為投資收益，僅註記增加股數，並按收到股票股利後之總股數，重新計算每股成本或帳面價值。

股票出售成本係按加權平均法計算。

固定資產

固定資產係按成本（或成本加重估增值）減累積折舊計價。重大更新及改良，作為資本支出；修理及維護支出，則作為當年度費用。

固定資產折舊係依照下列估計耐用年數，按直線法計提：土地改良物十至三十年；房屋及建築十至六十年；機械及設備六至十年；交通及運輸設備六至十五年；什項設備三至十年。

固定資產報廢或出售時，其成本及相關之累積折舊均自帳上予以減除，因而產生之損益依其性質列為當年度之營業外收入及費用。八十九年度以前產生之處分固定資產利益扣除有關所得稅後之淨額，係於當年底轉列資本公積。

無形資產

主要係特許權、電腦軟體及各項專利權，特許權係俟交通部核發特許執照後開始平均攤銷，攤銷期限以特許執照有效期間屆滿或經濟年限較短者為準；電腦軟體及各項專利權，係按三至二十年平均攤銷。

員工退休金

退休金成本係參照立法院通過之預算及精算結果認列。本公司為應民營化需增提年資結算給與部分，依行政院指示如中央政府決算達成平衡，得在本公司決算超額盈餘範圍內酌予增提年資結算，併決算辦理。

收入認列

收入於獲利過程全部或大部份已完成，且已實現或可實現時認列；相關成本配合收入於發生時認列。

固定網路業務（包含市內網路業務、長途網路業務及國際網路業務）、行動電話業務暨網際網路及加值業務之通話費，以及與其他電信業者之接續費係依合約條款，按實際通話時間計算。

其他收入之認列原則如下：（一）設定費收入於用戶首次上線啟用時認列；（二）月租費收入〔包括固定網路業務、無線通信業務（包含行動電話業務及無線電叫人業務）暨網際網路及加值業務〕係按月認列；及（三）預付卡收入（包括固定網路業務、行動電話業務暨網際網路及加值業務）則按用戶實際使用量認列。

費用認列

費用（包含配合行動電話服務門號銷售所給予經銷商之佣金支出及手機補貼款）係依權責發生制於交易事項發生時認列為當年度費用。

每股盈餘

每股盈餘係按各年度發行之加權平均股數計算。

所得稅

所得稅係作跨期間之所得稅分攤，即將可減除暫時性差異、未使用以前年度虧損扣抵及未使用投資抵減之所得稅影響數認列為遞延所得稅資產，並評估其可實現性，認列相關備抵評價金額；而應課稅暫時性差異之所得稅影響數，則認列為遞延所得稅負債。遞延所得稅資產或負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負

債者，依預期回轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。

因購置設備或技術、研究發展及人才培訓等所產生之所得稅抵減，採當期認列法處理。

以前年度所得稅負之調整，包含於當年度所得稅。

未分配盈餘加徵百分之十所得稅，列為股東會決議年度之所得稅。

以外幣為準之交易事項

以外幣為準之交易事項（非衍生性金融商品）係按交易發生時之匯率折算新台幣入帳。外幣資產及負債實際以新台幣收付結清時，因適用不同匯率所產生之損失或盈益，列為收付結清期間之損益。外幣資產及負債之年底餘額，再按年底之即期匯率換算調整，因而產生之兌換差額處理如下：外幣長期股權投資按權益法計價者，該項差額作為累積換算調整數並列於股東權益項下；其他貨幣性資產及負債，其差額則列為當年度損益。

三、財務報表之審定調整及重編

本公司九十年度之帳冊，業經行政院主計處及監察院審計部審定，並依指示將應予調整事項追補入帳，並重編財務報表，有關之明細如下：

	會計師查核後金額（依政府有關法令及一般公認會計原則編製）	調整增加（減少）金額	審計部審定後重編金額	
資產負債表				
資產				
流動資產	$ 28,429,837	$ 2,970	$ 28,432,807	
基金及長期投資	3,959,612	-	3,959,612	
固定資產	405,658,742	-	405,658,742	
無形資產	159,349	-	159,349	
其他資產	17,535,152	-	17,535,152	
資產總計	$ 455,742,692	$ 2,970	$ 455,745,662	
負債				
流動負債	$ 45,053,650	$ 33,763,988	$ 78,817,638	
長期負債	17,614,497	-	17,614,497	
其他負債	14,380,326	-	14,380,326	
負債合計	77,048,473	33,763,988	110,812,461	
股東權益	378,694,219	(33,761,018)	344,933,201	
負債及股東權益總計	$ 455,742,692	$ 2,970	$ 455,745,662	
損益表				
營業收入	$ 182,154,717	$ -	$ 182,154,717	
營業成本	100,869,359	(3,479)	100,865,880	
營業費用	33,273,757	(1,577)	33,272,180	
營業外收入	3,708,358	-	3,708,358	
營業外支出	4,819,603	(2,969)	4,816,634	
稅前利益	46,900,356	8,025	46,908,381	
所得稅	9,634,955	2,006	9,636,961	
純益	37,265,401	6,019	37,271,420	

行政院主計處及監察院審計部調整事項計增加稅前利益8,025仟元，主要係本公司因年底應收、應付款項係按估計基礎入帳，審計部於九十一年七月按實際發生數審定所致。流動負債及股東權益分別增加33,763,988仟元及減少33,761,018仟元，主要係因審計部將九十年度之現金股利分配案調整入帳所致。

四、現金及約當現金

	九十一年底	九十年底	
現金			
庫存現金	$ 121,227	$ 103,338	
銀行存款	2,338,411	4,539,823	
	2,459,638	4,643,161	
約當現金			
商業本票，年收益率1.30 - 1.40%	5,192,522	-	
	$ 7,652,160	$ 4,643,161	

五、備抵呆帳

	九十一年底	九十年底	
應收票據及帳款			
年初餘額	$ 769,221	$ 222,128	
當年度提列	723,470	547,717	
當年度沖銷	(784)	(624)	
年底餘額	$ 1,491,907	$ 769,221	
催收款			
年初餘額	$ 4,238,782	$ 2,340,635	
當年度提列	4,207,154	3,320,845	
當年度沖銷	(2,433,419)	(1,422,698)	
年底餘額	$ 6,012,517	$ 4,238,782	

六、存貨

	九十一年底	九十年底	
物料	$ 1,123,107	$ 1,821,132	
在製品	36,282	9,220	
在途物料	20,639	2,560	
	1,180,028	1,832,912	
減：備抵跌價損失	16,390	34,430	
	$ 1,163,638	$ 1,798,482	

九十一年底存貨投保金額計約1,134,276仟元。

七、其他流動資產

	九十一年底	九十年底	
其他應收款 － 淨額	$ 1,800,137	$ 2,113,120	
預付款項	485,500	549,008	
暫付款	52,334	503,260	
其他	77,010	64,287	
	$ 2,414,981	$ 3,229,675	

八、基金及長期投資

	九十一年底		九十年底		
	帳列金額	持股%	帳列金額	持股%	
基金					
內政部共同管道基金	$ 1,000,000		$ 1,000,000		
台北市政府共同管道基金	1,000,000		1,000,000		
基金合計	2,000,000		2,000,000		
長期投資					
長期股權投資					
按權益法計價					
未上市或未上櫃公司					
中華投資公司	981,888	49	-	-	
台灣國際標準電子公司	435,013	40	669,152	40	
小計	1,416,901		669,152		
按成本法計價					
未上市或未上櫃公司					
台北金融大樓公司	1,999,843	12	-	-	
美台電訊公司	233,700	15	233,700	15	
榮電公司	71,500	12	71,500	12	
台灣吉悌電信公司	5,250	15	5,250	15	
國際電信開發公司	10	-	10	-	
小計	2,310,303		310,460		
預付股款					
未上市或未上櫃公司					
中華投資公司（籌備處）	-	-	980,000	49	
長期股權投資合計	3,727,204		1,959,612		
	$ 5,727,204		$ 3,959,612		

按權益法計價之被投資公司帳列金額及其投資損益，係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報表計算。

九十一及九十年底按成本法計價之長期股權投資，按本公司持股比例計算之股權淨值分別為2,354,926仟元及825,045仟元。

管道基金係依據行政院函示，為推動公共建設管道埋設工程所成立之基金，分別提撥予內政部及台北市政府。該等基金將用以支付共同管道工程所需經費，工程完工後再由使用單位分攤歸墊。

九、固定資產

	九十一年底	九十年底	
成本			
土地	$ 101,578,675	$ 101,141,956	
土地改良物	1,331,175	1,267,346	
房屋及建築	51,442,169	46,489,849	
機械及設備	21,038,736	20,074,322	
交通及運輸設備	602,314,839	574,418,678	
什項設備	2,105,199	2,108,155	
成本小計	779,810,793	745,500,306	
土地重估增值	5,960,931	5,961,642	
成本及重估增值合計	785,771,724	751,461,948	
減：累積折舊			
土地改良物	579,534	556,445	
房屋及建築	10,362,790	9,536,882	
機械及設備	14,523,931	13,909,941	
交通及運輸設備	400,168,111	375,368,560	
什項設備	1,680,671	1,641,817	
小計	427,315,037	401,013,645	
未完工程及預付設備款	48,754,710	55,210,439	
固定資產淨額	$ 407,211,397	$ 405,658,742	

本公司依有關法令之規定以八十九年四月三十日所有土地為基準，按八十八年七月一日公告現值辦理土地重估，並於九十年一月十日經審計部函復准予備查入帳，重估增值5,986,074仟元除增加固定資產金額外，其減除土地增值稅準備211,182仟元後之淨額，貸記資本公積5,774,892仟元。

本公司於八十五年七月一日奉行政院核准改制設立為公司組織時，政府透過交通部以原電信總局當時淨資產作價投資本公司，其中土地及建物金額共計 120,957,303仟元，該土地及建物於當時係屬國有（所有人登記為中華民國，管理人登記為交通部電信總局）。由於數量過於龐大，且部分土地於所有權移轉及登記前，須經由行政院及相關單位將其性質由農業用地變更為通信用地或其他用途用地，致截至九十一年底尚有土地及建物共計828,801仟元尚未完成所有權移轉之登記。

九十一及九十年度之折舊費用分別為40,746,915仟元及39,271,924仟元；九十一及九十年度利息資本化金額分別為302,382仟元及130,041仟元，資本化利率分別為1.51%-4.18%及4.15%-4.32%。

九十一年底固定資產投保金額計約7,871,016仟元。

十、應付費用

	九十一年底	九十年底	
薪資及獎金	$ 8,861,725	$ 9,847,692	
特許費	2,369,400	1,524,083	
其他	2,573,168	2,789,820	
	$ 13,804,293	$ 14,161,595	

十一、其他流動負債

	九十一年底	九十年底
應付工程款	$ 4,075,404	$ 2,437,342
代收款	3,442,905	1,411,425
預收款項	2,234,773	2,285,402
應付購置設備款	1,933,430	4,300,988
其他	2,225,401	2,594,183
	$ 13,911,913	$ 13,029,340

十二、長期借款

	九十一年底	九十年底
銀行循環信用借款	$ 17,000,000	$ 17,000,000
管道基金借款	700,000	-
	$ 17,700,000	$ 17,000,000

（一）銀行循環信用借款：九十一及九十年底之年利率分別為1.58%-1.70%及3.918%-4.145%，本公司已與金融機構簽訂中期授信契約，於融資額度內循環動支，其最後到期日為九十四年十二月十六日。

（二）管道基金借款：依據借款合約約定，於1,000,000仟元範圍內運用免計利息，期限五年，至九十六年三月十二日到期，並自九十四年三月十二日起每年分別償還200,000仟元、200,000仟元及300,000仟元。

截至九十一年底止，尚有未動用之長期融資額度計約133,000,000仟元。

十三、股東權益

本公司章程規定，資本總額為96,477,249,020元，共分普通股9,647,724,900股及特別股2股，每股面額為10元，其中普通股全額發行，特別股授權董事會依法發行之。惟截至目前為止，特別股尚未發行。

本公司章程規定，除下列事項外，特別股股東與普通股股東有相同之權利義務：

（一）特別股股東於特別股發行期間為當然之董事、監察人，並得由交通部隨時改派。

（二）本公司以現金發行新股時，特別股股東與普通股股東有相同之新股優先認股權。

（三）本公司為下列行為而未經特別股股東之同意，所為之行為無效：

1、變更公司名稱。

2、變更所營事業。

3、讓與全部或主要部分之營業或財產。

（四）本公司發行之特別股不得轉讓。自發行日起滿三年到期，期滿時由本公司以面額收回後銷除之，發行日定義為特別股增資基準日。

依有關法令規定，資本公積除彌補公司虧損外，不得使用，但超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得產生之資本公積得撥充資本，按股東原有股份之比例發給新股。以資本公積撥充股本時，每年以一定比例為限。

財產調撥係因少數幾筆資產之產權尚未奉行政院核定，因是產生財產調入或調出。

本公司章程規定，每一會計年度完納一切稅捐後，分派盈餘時，應先彌補以往年度虧損以及提撥百分之十為法定公積，但法定公積累積已達資本總額時，不在此限；並得依業務需要或規定酌提特別公積，所餘款項於加計上一年度累積未分配盈餘後分派股息及紅利，其中現金股利不得低於股利總數百分之十，但現金股利若每股低於〇．一元，得改以股票股利發放。

本公司為資本密集及技術密集產業，且部分業務正值產業成長期及擴建期，資本支出情況因技術進步及市場競爭而變動，考量未來資金需求及長期財務規劃，前項盈餘提供分派之比率，得視當年度實際獲利、資本預算及資金狀況等相關因素酌予調整，並經股東會決議後辦理之。

依公司法規定，法定公積應提撥至其餘額達資本總額時為止。法定公積得用以彌補虧損；且當該項公積已達實收資本百分之五十時，並得以其半數撥充股本。

本公司計算分配股東可扣抵稅額時，若分配屬截至八十七年六月三十日止之累積未分配盈餘時，股東將不獲配股東可扣抵稅額。若分配屬於八十七年七月一日以後累積之未分配盈餘時，除屬非中華民國境內居住者之股東外，其餘股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。

十四、所得稅

（一）帳列稅前利益按法定稅率計算之所得稅與估計應納稅額之調節如下：

	九十一年底	九十年底
稅前利益按法定稅率（25%）計算之稅額	$ 13,928,995	$ 11,727,085
加（減）調整項目		
永久性差異	(2,889)	(242,571)
暫時性差異	14,060	2,318,437
投資抵減	(2,094,721)	(2,553,866)
應納稅額	$ 11,845,445	$ 11,249,085

（二）所得稅費用構成項目：

	九十一年底	九十年底
應納稅額	$ 11,845,445	$ 11,249,085
遞延所得稅	538,126	(1,728,696)
分離課稅稅額	22,729	116,572
以前年度所得稅調整	4,150	-
未分配盈餘加徵稅額	100,533	-
所得稅費用	$ 12,510,983	$ 9,636,961

九十一及九十年底應付所得稅係已分別減除預付所得稅5,921,754仟元及8,486,617仟元後之餘額。

（三）遞延所得稅資產淨額如下：

	九十一年底	九十年底
流動		
遞延所得稅資產		
呆帳提列超限數	$ 1,687,850	$ 1,142,699
退休金超限數	12,394,786	-
其他	54,671	69,970
	14,137,307	1,212,669
備抵評價	(1,687,850)	(1,135,663)
遞延所得稅負債	12,449,457	77,006
未實現兌換利益	(16)	(1,279)
遞延所得稅資產－淨額	$ 12,449,441	$ 75,727
非流動		
遞延所得稅資產		
退休金超限數	$ -	$ 12,678,591
尚不能認列處分資產損失	14,256	238,071
尚不能認列之廣告費	8,585	18,019
	$ 22,841	$ 12,934,681

（四）兩稅合一相關資訊：

	九十一年底	九十年底
股東可扣抵稅額帳戶餘額	$ 11,863,796	$ 15,625,603

九十一年度預計及九十年度實際盈餘分配之稅額扣抵比率分別為27.20%及33.53%。由於本公司得分配予股東之可扣抵稅額，應以股利盈餘分配日之股東可扣抵稅額帳戶餘額為計算基礎。因是本公司股東於受配九十一年度盈餘時，所適用之稅額扣抵比率，尚須調整盈餘分配日前本公司依所得稅法規定可能產生之各項可扣抵稅額。

（五）未分配盈餘相關資訊：

本公司截至九十一及九十年底止之累積未分配盈餘中屬於八十七年六月三十日以前累積之未分配盈餘均為907仟元。

本公司截至九十年度止之所得稅申報案件，業經稅捐稽徵機關核定。

十五、每股盈餘

計算每股盈餘之分子及分母揭露如下：

	九十一年底		九十年底	
	當年度純益	基本每股盈餘	當年度純益	基本每股盈餘
金額（分子）				
稅前	$ 55,716,020		$ 46,908,381	
稅後	$ 43,205,037		$ 37,271,420	
股數（分母）				
（仟股）		9,647,725		9,647,725
每股盈餘（元）				
稅前		$ 5.78		$ 4.86
稅後		$ 4.48		$ 3.86

十六、員工退休金

本公司員工退休金之給付係依員工退休時身份之不同，分別適用交通部郵電事業人員退休撫卹條例、勞基法、本公司從業人員退休撫卹及資遣辦法之規定計算。

本公司依員工身份之不同，區分為職員及工員兩類，職員退休金係參照經立法院通過之預算數及精算結果提撥退休準備金，交由本公司職工退休基金管理委員會保管、運用及分配，並以該委員會名義存入金融機構或購買有價證券；工員退休金係每月按勞工薪資總額百分之十五範圍內提撥退休準備金，由本公司勞工退休準備金監督委員會監督之，並以該委員會名義存入負責辦理收支、保管及運用之中央信託局。

本公司退休金相關資訊揭露如下：

（一）退休基金提撥狀況與資產負債表列報數額之調節

	九十一年底	九十年底
給付義務		
既得給付義務	($ 45,180,808)	($ 40,225,189)
非既得給付義務	(38,023,270)	(45,043,454)
累積給付義務	(83,204,078)	(85,268,643)
未來薪資增加之影響數	(1,664,082)	(2,558,059)
預計給付義務	(84,868,160)	(87,826,702)
退休基金資產公平價值	83,831,027	89,376,963
提撥狀況	($ 1,037,133)	($ 1,550,261)
未認列過渡性淨給付義務	(1,268,538)	(2,680,037)
應計退休金負債	($ 2,305,671)	($ 1,129,776)

（二）既得給付

	九十一年底	九十年底
既得給付	$ 46,061,834	$ 42,272,698

（三）退休金給付義務之假設給付

	九十一年底	九十年底
折現率	3.75%	4%
未來薪資水準增加率	5%	5%
退休基金資產預期報酬率		
職工退休基金	3.75%	4%
勞工退休準備金	3.75%	4%

（四）退休金準備金提撥及支付情形

	九十一年底	九十年底
提撥	$ 246,423	$ 10,242,542
支付	$ 7,969,393	$ 8,795,690

九十一及九十年度認列之退休金成本分別為1,593,112仟元及9,729,723仟元。本公司民營化時程原預定為九十年十二月三十一日，鑒於交通部釋股計劃因市場變化而調整，依據交通部九十年十二月二十八日函示，本公司暫以九十二年十二月為民營化基準日。因是若以九十二年十二月三十一日為本公司民營化之基準日，則截至九十一年底止之退休金提撥不足數為2,305,671仟元。

十七、關係人交易事項

本公司係一國營事業，以一般交易條件提供固定網路、行動通信、網際網路及加值通信暨其他通信服務予各級政府單位、機構及其他國營事業，因此政府及其所屬相關事業單位為本公司大客戶之一。因本公司並未對上述交易予以彙總，故未揭露對政府及其相關組織之收入金額，惟其相關收入及成本均已入帳。

（一）關係人之名稱及關係：

關係人名稱	與本公司之關係
台灣國際標準電子股份有限公司	按權益法計價之被投資公司

（二）與關係人間之重大交易：

	九十一年底		九十年底		
	金額	佔各該科目%	金額	佔各該科目%	
應付工程款（帳列其他流動負債）	$ 872,983	6	$ 912,453	7	
購置固定資產	$ 6,878,921	16	$ 3,017,986	6	

本公司與關係人間之交易條件，均與非關係人相同。

十八、重大承諾及或有事項

截至九十一年底止，本公司之重大承諾及或有事項如下：

（一）已簽約之購置房屋及建築計約4,230,661仟元。

（二）已簽約之購置電信線路及機械設備計約14,611,470仟元。

（三）已開立尚未使用之信用狀金額計約2,344,555仟元。

（四）已簽約之電信帳單、信封及電話號碼簿印刷契約等計約193,236仟元。

（五）本公司承租房屋、電腦主機暨週邊設備及作業系統軟體等各項租賃，未來預計支付之租金彙總如下：

年度	金額	
九十二	$ 1,349,915	
九十三	596,117	
九十四	271,838	
九十五	135,725	
九十六及以後	74,182	

（六）本公司配合行政院推動公共建設管道埋設工程成立非營業基金，經核定由內政部、台電公司及本公司共同籌撥25億元，本公司已於八十四年六月三十日按分配額10億元提撥，帳列基金及長期投資，未來將視基金管理委員會運作情況，若有不足再研議其籌措年度及分攤比例。

（七）本公司配合台北市政府推動共同管道建設成立基金，經核定應籌撥20億元，八十五年八月十五日已撥10億元，餘額10億元俟共同管道工程開工後週轉基金不足時，再視台北市政府通知撥款。

十九、附註揭露事項

（一）重大交易事項相關資訊及轉投資事業相關資訊

1、 資金貸與他人：無。

2、 為他人背書保證：無。

3、年底持有有價證券情形：附表一。

4、累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上：附表二。

5、取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上：附表三。

6、處分不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上：無。

7、與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額20%以上：無。

8、應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額20%以上：無。

9、被投資公司名稱、所在地區....等相關資訊：附表四。

10、從事衍生性商品交易：

（1）本公司未從事衍生性金融商品交易。

（2）金融商品之帳面價值及公平市價。

	九十一年底		九十年底		
非衍生性金融商品	帳面價值	公平價值	帳面價值	公平價值	
資產					
現金及約當現金	$ 7,652,160	$ 7,652,160	$ 4,643,161	$ 4,643,161	
應收票據及帳款 － 淨額	15,758,335	15,758,335	18,685,762	18,685,762	
基金及長期投資	5,727,204	6,306,532	3,959,612	5,228,890	
催收款 － 淨額	1,706,425	1,706,425	1,874,865	1,874,865	
存出保證金（帳列其他資產 － 其他）	759,254	759,254	678,859	678,859	
負債					
應付票據及帳款	$ 11,217,375	$ 11,217,375	$ 15,000,123	$ 15,000,123	
應付費用	13,804,293	13,804,293	14,161,595	14,161,595	
長期借款	17,700,000	17,700,000	17,000,000	17,000,000	
存入保證金	11,974,520	11,974,520	12,914,936	12,914,936	

本公司估計金融商品公平價值所使用之方法及假設如下：

- 部份金融商品係以其在資產負債表上之帳面價值估計其公平價值，因此類商品到期日甚近或未來收付價格與帳面價值相當，其帳面價值應屬估計公平價值之合理基礎。此方法應用於除2及3所列示以外之金融商品。
- 基金及長期投資若無市場價格可供參考時，則依被投資公司股權淨值估計。
- 長期借款以其預期現金流量之折現值估計公平價值。折現率則以本公司所能獲得類似條件之長期借款利率為準。

（二）大陸投資資訊：無

二十、部門別財務資訊

（一）產業別資訊 — 有關本公司產業別之財務資訊，請參閱附表五。

（二） 地區別資訊 — 截至九十一年底止，本公司未設立國外營運部門。

（三） 外銷銷貨資訊 — 本公司外銷銷貨收入未達營業收入10%。

（四）重要客戶資訊 — 本公司對任一客戶銷貨無達營業收入10%以上者。

五、最近年度經會計師查核簽證之母子公司合併財務報表：無

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無

七、最近二年度財務預測達成情形

最近二年度之財務預測及其達成情形

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	九十一年度預測（經簽證會計師核閱）		業經會計師簽證（或核閱）之報表			九十二年度預測（經簽證會計師核閱）
	原預測	更新金額	達成數額	達成百分比（%）		
營業收入	192,000,000	185,000,000	176,089,011	91.7	95.2	177,476,372
營業成本	95,994,565	99,062,082	90,407,298	94.2	91.3	91,876,814
營業毛利	96,005,435	85,937,918	85,681,713	89.2	99.7	85,599,558
營業費用	31,861,062	32,790,704	30,293,844	95.1	92.4	31,103,856
營業損益	64,144,373	53,147,214	55,387,869	86.3	104.2	54,495,702
營業外收入	1,611,196	1,858,354	2,498,277	155.1	134.4	1,680,425
營業外支出	3,267,757	2,293,289	2,170,126	66.4	94.6	1,531,539
本期稅前損益	62,487,812	52,712,279	55,716,020	89.2	105.7	54,644,588
本期稅後損益	49,426,833	41,318,553	43,205,037	87.4	104.6	42,843,790

單位：新台幣仟元

年度 / 項目	九十年度預測（經簽證會計師核閱）		業經會計師簽證（或核閱）之報表		九十一年度預測（經簽證會計師核閱）	
	預測數	更新（正）金額	達成數額	達成百分比（%）	原預測	更新金額
營業收入	185,235,846		182,154,717	98.3	192,000,000	185,000,000
營業成本	101,682,400		100,869,359	99.2	95,994,565	99,062,082
營業毛利	83,553,446		81,285,358	97.3	96,005,435	85,937,918
營業費用	32,358,968		33,273,757	102.8	31,861,062	32,790,704
營業損益	51,194,478		48,011,601	93.8	64,144,373	53,147,214
營業外收入	1,556,674		3,708,358	238.2	1,611,196	1,858,354
營業外支出	1,348,677		4,819,603	357.4	3,267,757	2,293,289
本期稅前損益	51,402,475		46,900,356	91.2	62,487,812	52,712,279
本期稅後損益	40,138,906		37,265,401	92.8	49,426,833	41,318,553

附表一

單位：新台幣仟元

年底持有有價證券明細表 （民國九十一年十二月三十一日）

持有有價證券者 編號	持有有價證券者 公司名稱	有價證券種類	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	列帳科目	年底 單位數(仟股或仟單元)	年底 帳面金額	年底 持股比率(%)	年底 市價 / 股權淨值	備註
0	中華電信股份有限公司	股票	中華投資公司	本公司按權益法計價之被投資公司	長期股權投資	98,000	$ 981,888	49	$ 981,888	(註1)
		股票	台灣國際標準電子公司	本公司按權益法計價之被投資公司	長期股權投資	1,760	453,013	40	969,718	(註1)
		股票	台北金融大樓公司	-	長期股權投資	199,984	1,999,843	12	1,777,182	(註2)
		股票	美台電訊公司	-	長期股權投資	234	233,700	15	170,610	(註2)
		股票	榮電公司	-	長期股權投資	9,234	71,500	12	107,267	(註2)
		股票	台灣吉悌電信公司	-	長期股權投資	75	5,250	15	299,850	(註2)
		股票	國際電信開發公司	-	長期股權投資	-	10	-	17	(註2)
1	中華投資公司	股票	中華系統整合公司	子公司	長期股權投資	60,000	597,727	100	597,727	(註1)
		股票	Chunghwa Telecom Global	子公司	長期股權投資	1,000	25,670	100	25,670	(註1)
		受益憑證	保誠威鋒二號債券基金	-	短期投資	2,067	30,240	-	30,246	(註3)
		受益憑證	保誠威寶債券基金	-	短期投資	3,484	41,159	-	41,174	(註3)
		受益憑證	怡富台灣債券基金	-	短期投資	2,466	35,285	-	35,295	(註3)
		受益憑證	元大萬泰債券基金	-	短期投資	2,284	30,179	-	30,187	(註3)
		受益憑證	匯豐成龍債券基金	-	短期投資	1,495	21,621	-	21,629	(註3)
		受益憑證	倍立寶元債券基金	-	短期投資	4,358	50,000	-	50,017	(註3)
		受益憑證	復華債券基金	-	短期投資	2,427	30,196	-	30,207	(註3)
		受益憑證	復華信天翁債券基金	-	短期投資	2,383	25,036	-	25,044	(註3)
		國內可轉換公司債	力山(一)	-	短期投資	264	27,690	-	30,017	(註4)
2	中華系統整合公司	受益憑證	荷銀債券基金	-	短期投資	4,980	70,865	-	70,885	(註3)
		受益憑證	景順中信債券基金	-	短期投資	3,571	50,288	-	50,301	(註3)
		受益憑證	保德信元富債券基金	-	短期投資	5,047	69,441	-	69,466	(註3)
		受益憑證	金亞太債券基金	-	短期投資	4,199	50,328	-	50,345	(註3)
		受益憑證	復華信天翁債券基金	-	短期投資	479	5,033	-	5,035	(註3)

註1： 股權淨值係按經會計師查核之財務報表計算。
註2： 股權淨值係按未經會計師查核之財務報表計算。
註3： 市價係按九十一年底之基金淨資產價值計算。
註4： 市價係按九十一年十二月份平均收盤價計算。

附表二

單位：新台幣仟元

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 （民國九十一年一月一日至十二月三十一日）

編號	買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列科目	交易對象	關係	年初 單位數(仟股或仟單元)	年初 金額	買入 單位數(仟股或仟單元)	買入 金額	按權益法認列之投資(損)益	賣出 單位數(仟股或仟單元)	賣出 售價	賣出 帳面成本	賣出 處分(損)益	年底 單位數(仟股或仟單元)	年底 金額
0	中華電信股份有限公司	台北金融大樓公司	長期股權投資	註	-	-	$ -	199,984	$ 1,999,843	$ -	-	$ -	$ -	$ -	199,984	$ 1,999,843
		中華投資公司	長期股權投資	註	-	-	-	98,000	98,000	1,588	-	-	-	-	98,000	981,888
1	中華投資公司	中華系統整合公司	長期股權投資	註	-	-	-	60,000	60,000	(2,273)	-	-	-	-	60,000	597,727
		金鼎債券基金	短期投資	註	-	-	-	11,426	150,000	-	11,426	150,875	150,000	875	-	-

註： 係增資款。

附表三

單位：新台幣仟元

取得不動產之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上 （民國九十一年一月一日至十二月三十一日）

取得之公司	財產名稱	交易日或事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 所有人	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 與發行人之關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 移轉日期	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 金額	價格決定之參考依據	取得目的及使用之情形	其他約定事項
中華電信股份有限公司	辦公房屋	91.1.24	$116,183	付清	佳榮營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.3.18	313,283	付清	德寶營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	辦公房屋	91.5.23	314,531	付清	義峰營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	辦公房屋	91.5.27	111,765	付清	佳昇營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	土地-桃園縣楊梅鎮高山頂段0064-0004及0067-0000地號	91.7.3	281,946	付清	廖育政	無	-	-	-	-	市場訪價	自用-電信建設	無
	機房	91.7.22	361,827	付清	佳榮營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.8.23	112,299	付清	睦昇營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.9.20	585,546	付清	同發營造廠有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	辦公房屋	91.10.25	159,444	付清	華春營造有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.11.26	239,373	付清	華棋營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.11.26	138,170	付清	佳榮營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	辦公房屋	91.12.2	211,511	付清	健康營造股份有限公司等	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無
	機房	91.12.6	299,056	付清	佳榮營造股份有限公司	無	-	-	-	-	公開招標	自用-電信建設	無

附表四

單位：除另予註明者外，為新台幣仟元

被投資公司相關資訊 （民國九十一年一月一日至十二月三十一日）

編號	買、賣之公司	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		年底持有			被投資公司本年度(損)益	本年度認列之投資(損)益	備註
					本年年底	去年年底	股數(仟股)	比率(%)	帳面金額			
0	中華電信股份有限公司	中華投資公司	台北市信義路一段21之3號6樓	一般投資業務	$ 980,000	$ -	98,000	49	$ 981,888	$ 3,240	$ 1,588 (註1)	按權益法計價之被投資公司
		台灣國際標準電子公司	台北縣土城市土城工業區民生街4號	通訊交換系統、通訊傳輸設備及其他相關設備之生產、銷售、工程設計、安裝及維護等業務	164,000	164,000	1,760	40	435,013	(1,148,585)	(234,139) (註2)	按權益法計價之被投資公司
1	中華投資公司	中華系統整合公司	台北市萬華區德昌街127號2樓	提供全方位通信及資訊整體服務	60,000	-	60,000	100	597,727	(2,273)	(2,273) (註1)	子公司
		Chunghwa Telecom Global	美國	提供跨國企業數據服務、網際網路服務、轉接服務及語音批售服務等	34,090 (1,000仟美元)	-	1,000	100	25,670	(9,033)	(9,033) (註1)	子公司

註1：係按同期間經會計師查核之財務報表計算。

註2：係按同期間經會計師查核之財務報表計算之投資損失459,434仟元，加計已實現逆流交易利益174,873仟元及未實現逆流交易損失50,422仟元。

附表五

單位：新台幣仟元

產業別財務資訊 （民國九十一年一月一日至十二月三十一日）

項目	九十一年一月一日至十二月三十一日							
	市內網路	長途網路	國際網路	行動電話	無線電叫人	網際網路及加值	其他部門	合併
來自企業外客戶之收入	$ 48,910,720	$ 14,032,256	$ 15,718,825	$ 62,469,539	$ 1,053,655	$ 31,180,874	$ 2,723,142	$ -	$176,089,011
來自企業內他部門之收入 （註2）	18,343,298	2,102,596	594	867,353	4,789	9,344,137	181,350	(30,844,117)	-
收入合計	$ 67,254,018	$ 16,134,852	$ 15,719,419	$ 63,336,892	$ 1,058,444	$ 40,525,011	$ 2,904,492	($30,844,117)	$176,089,011
部門損益 （註3）	$ 9,733,198	$ 7,271,553	$ 3,728,906	$ 24,844,602	($ 174,422)	$ 12,421,397	$ 1,529,489	$ -	$ 59,394,723
利息收入									187,077
依權益法認列之投資淨損									(232,551)
公司其他收入									2,311,270
利息費用									(170,621)
公司一般費用 （註4）									(4,006,854)
公司其他費用									(1,766,954)
稅前利益									$ 55,716,020
可辨認資產 （註5）	$ 260,382,289	$ 10,509,544	$ 14,078,862	$ 61,495,659	$ 1,448,317	$ 75,369,345	$ 14,436,178	$ -	$437,720,194
基金及長期投資									5,727,204
公司一般資產									21,413,058
資產合計									$465,860,456
折舊費用	$ 23,403,666	$ 1,348,858	$ 542,333	$ 5,277,389	$ 373,149	$ 8,938,582	$ 722,462		
資本支出金額	$ 17,760,275	$ 2,727,895	$ 879,048	$ 4,708,728	$ -	$ 15,964,632	$ 1,159,786		

附表五 （續）

單位：新台幣仟元

產業別財務資訊 （民國九十年一月一日至十二月三十一日）

項目	九十年一月一日至十二月三十一日								
	市內網路	長途網路	國際電話網路	行動電話	無線電叫人	網際網路及加值	其他部門	調整及沖銷	合併
來自企業外客戶之收入	$ 53,967,668	$ 18,122,776	$ 20,681,545	$ 56,766,721	$ 1,388,214	$ 28,757,758	$ 2,520,035	$ -	$182,154,717
來自企業內他部門之收入 （註2）	18,871,871	2,608,492	848	827,656	2,744	9,813,076	88,031	(32,212,718)	-
收入合計	$ 72,839,539	$ 20,731,268	$ 20,682,393	$ 57,594,377	$ 1,340,958	$ 38,570,834	$ 2,608,066	($32,212,718)	$182,154,717
部門損益 （註3）	$ 6,915,716	$ 8,153,383	$ 5,413,552	$ 21,634,332	($ 301,508)	$ 8,991,401	$ 897,077	$ -	$ 51,703,953
利息收入									648,799
依權益法認列之投資淨損									(189,101)
公司其他收入									2,870,458
利息費用									(391,510)
公司一般費用 （註4）									(3,687,296)
公司其他費用									(4,425,124)
稅前利益									$ 46,908,381
可辨認資產 （註5）	$ 269,141,534	$ 16,364,022	$ 19,176,015	$ 49,613,075	$ 2,322,556	$ 70,915,512	$ 11,220,770	$ -	$438,753,484
基金及長期投資									3,959,612
公司一般資產									13,032,566
資產合計									$455,745,662
折舊費用	$ 24,779,222	$ 1,853,102	$ 928,554	$ 4,387,144	$ 484,677	$ 6,282,131	$ 470,797		
資本支出金額	$ 17,816,054	$ 4,730,245	$ 677,634	$ 12,737,927	$ 1,740	$ 16,238,473	$ 1,244,318		

註1：本公司業務分為市內網路、長途網路、國際網路、行動電話、無線電叫人、網際網路及加值暨其他部門。

註2：係部門間銷售貨物或提供勞務之收入。

註3：部門損益係部門收入減部門成本及費用後之餘額；所稱之部門成本及費用係指與營業部門收入有關之成本及費用，惟不包括本公司一般費用及利息費用。

註4：公司一般費用係指公司之管理費用及無法分攤至各業務部門之推銷費用。

註5：部門可辨認資產係指可直接認定歸屬該部門之有形資產。惟部門可辨認資產不包括：

1.非供任何特定部門營業使用而特有之資產。

2.對其他部門墊款或貸款。

3.依權益法計價之對外長期股權投資。

陸、財務狀況及經營結果之檢討分析與風險管理

一、財務狀況

單位：新台幣仟元

財務狀況比較分析表

項目 \ 年度	九十一年底	九十年底	差異 金額	差異 %
流動資產	39,438,555	28,432,807	11,005,748	38.71
基金及長期投資	5,727,204	3,959,612	1,767,592	44.64
固定資產	407,211,397	405,658,742	1,552,655	0.38
無形資產	10,390,506	159,349	10,231,157	6,420.60
其他資產	3,092,794	17,535,152	(14,442,358)	(82.36)
資產總額	465,860,456	455,745,662	10,114,794	2.22
流動負債	47,290,325	78,817,638	(31,527,313)	(40.00)
長期負債	18,304,364	17,617,497	689,867	3.90
其他負債	12,127,811	14,380,326	(2,252,515)	(15.66)
負債總額	77,722,500	110,812,461	(33,089,961)	(29.86)
股本	96,477,249	96,477,249	-	-
資本公積	220,309,342	220,385,100	(75,758)	(0.03)
保留盈餘	71,351,065	28,070,852	43,280,213	154.18
累積換算調整數	300	-	300	-
股東權益總額	388,137,956	344,933,201	43,204,755	12.53

增減比例變動分析說明：

1. 流動資產:增加主要係因民營化時點為九十二年十二月三十一日，退休金相對應之遞延所得稅資產轉至流動所致。
2. 基金及長期投資:增加主要係因投資台北金融大樓公司。
3. 無形資產:增加主要係因本年度投標取得行動電話３Ｇ執照之特許權。
4. 其他資產：減少主要係因民營化時點為九十二年十二月三十一日，退休金相對應之遞延所得稅資產轉至流動所致。
5. 流動負債：減少主要係因九十年度現金股利已於九十一年七月發放所致。
6. 保留盈餘：主要係九十年度為審定數，其採當年度盈餘當年度分配所致。

二、經營結果

單位：新台幣仟元

經營結果分析

項目 \ 年度	九十一年底	九十年底	增（減）金額	變動比例%
營業收入總額	$ 176,089,011	$ 182,154,717	($ 6,065,706)	(3.33)
減：銷貨退回及折讓	-	-	-	-
營業收入淨額	176,089,011	182,154,717	(6,065,706)	(3.33)
營業成本	90,407,298	100,865,880	(10,458,582)	(10.37)
營業毛利	85,681,713	81,288,837	4,392,876	5.40
營業費用	30,293,844	33,272,180	(2,978,336)	(8.95)
營業利益	55,387,869	48,016,657	7,371,272	15.35
營業外收入	2,498,277	3,708,358	(1,210,081)	(32.63)
營業外支出	2,170,126	4,816,634	(2,646,508)	(54.95)
稅前利益	55,716,020	46,908,381	8,807,639	18.78
所得稅	12,510,983	9,636,961	2,874,022	29.82
純益	$ 43,205,037	$ 37,271,420	5,933,617	15.92

註1：增減比例變動分析說明：

營業外收入：主要係九十一年度因減少購買短期票券使得利息收入減少所致。

營業外支出：主要係九十一年度處分固定資產損失減少所致。

所得稅：主要係九十一年底遞延所得稅資產減少所致。

註2：公司主要營業內容改變之原因；並說明變動係由於售價或成本之調整、產銷組合及數量之增減或新舊產品之更替所造成；若營運政策、市場狀況、經濟環境或其他內外在因素已發生或預期將發生重大之變動，其事實及影響變動與對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫。

註3：預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素。

三、現金流量

（一）流動性分析

最近二年度流動性分析

項目 \ 年度	九十一年度	九十年度	增減比例（%）
現金流量比率（%）	193.34	98.71	95.87
現金流量允當比率（%）	95.33	88.54	7.67
現金再投資比率（%）	10.94	5.66	93.29

增減比例變動分析說明：

現金流量比率增加，主要係因九十一年底較九十年底流動負債減少所致。

現金再投資比率增加，主要係因審計部將九十年度之現金股利分配案調整入帳於該年度所致。

（二）未來一年現金流動性分析

單位：新台幣仟元

年初現金餘額	預計全年來自營業活動淨現金流量	預計全年現金流出量	預計現金剩餘(不足)數額 ＋ －	預計現金不足額之補救措施 投資計劃	預計現金不足額之補救措施 理財計劃
7,652,160	83,564,287	84,025,148	7,191,299	-	-

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

（一）本公司資本支出規模已由九十年度之536億元，顯著減少至九十一年度之433億元，使得資金需求與折舊提列均減少，對於降低成本費用會有正面助益。

（二）近年來本公司資本支出均基於電信市場發展趨勢規劃各項設備投資，包括適度增加行動通信與數據通信等成長性業務之投資，並大幅減少已近飽和且被行動電話侵蝕之固網業務投資，使資本支出符合業務發展需要。

（一）預計可能產生效益

預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣億元

年度	項目	生產量	銷售量	銷售值	毛利
92	固定網路通信計畫	建設市話交換機24.9萬門、長途交換機8萬門、國際電話電路600路	提供市內電話16萬戶、長途直撥電話2.21億分鐘、國際電話0.31億分鐘	12.81	3.35
	行動通信計畫	建設行動電話100萬門	提供行動電話44.5萬戶	39.05	28.16
	數據通信計畫	建設網際資訊網路90萬埠、ADSL 67萬路、數據專線相關設備	提供HiNet 67.2萬戶、ADSL 26.3萬戶、數據專線營運量60,000 Mbps	61.77	33.38
93	固定網路通信計畫	建設市話交換機27.4萬門、長途交換機6萬門、國際電話電路600路	提供市內電話19.4萬戶、長途直撥電話1.40億分鐘、國際電話0.32億分鐘	12.19	2.75
	行動通信計畫	建設行動電話50萬門	提供行動電話21.2萬戶	17.86	13.33
	數據通信計畫	建設網際資訊網路70萬埠、ADSL 47.5萬路、數據專線相關設備	提供HiNet 42.8萬戶、ADSL 19.9萬戶、數據專線營運量42,000 Mbps	39.37	21.74

（5）加值服務應用方面：

如政府公開金鑰基礎建設GPKI、政府採購公告及領投標系統、中華黃頁hiPage及地圖網站系統、行動商務839/emome理財付款系統、網際網路校時及計次監測系統等。

2、未完成研發計畫之目前進度

（1）無線通信技術研究
（2）寬頻網路技術研究
（3）網路及多媒體應用技術研究
（4）網路維運技術研究
（5）客戶服務資訊技術研究
（6）光電及資訊安全電信應用技術
（7）資訊家電（IA）技術研究
（8）智慧型運輸系統技術
（9）策略與市場情報收集分析

3、應再投入之研發費用及預計完成量產時間

本公司九十二年度預計投入電信科技研究發展經費包括營業成本及費用3,071,681千元（含折舊及攤銷）、資本支出672,800千元、無形資產104,650千元。年度或跨年度之研發計畫，均依照預定之研發進度、投入之研發費用與人力，順利完成，無須再投入額外之資源。

4、未來研發得以成功之主要影響因素

為了達成企業賦予之目標，在研發計畫時，能有效的運用各種資源，除相關的事前評估與規劃審查作業外，未來研發得以成功的關鍵因素包括：

（1）善用政府之政策誘因獎勵措施
（2）改善研發經營模式
（3）強化產業、學術界與研究機構間之分工與合作
（4）強化技術行銷能力
（5）善用國外科技資源
（6）引進創投資金、創業育成制度

（四）本公司平日即密切注意國內外重要政策與法律之變動，以適時研擬適當之措施作為因應，避免影響本公司之財務。

（五）最近年度科技改變對公司財務之影響及因應措施。

1、在行動通信市場的激烈競爭下，國內行動語音市場已趨近飽和，行動數據將逐漸成為未來提升行動業務營收之主要來源，而第三代行動通信系統則是未來提供高速數據通信之主流，因此，本公司於91年2月6日以新台幣101億7千9百萬元順利標得D執照。

經考量3G設備商的供裝時程、產品成熟度和消費市場的反應，以及兼顧投資風險，本公司將分階段投入3G系統建設，並逐步推出服務由都會區擴及其他地區，以適度降低財務負擔與市場風險。預計民國九十四年六月三階段完成後，系統容量總計可達240萬門以上，基地台總數在2,800座以上，人口涵蓋率則可達65 %以上。

2、為因應VoIP技術之發展，本公司採謹慎方式引進，以減低技術與市場未同步發展所衍生過早投入之財務風險。本公司先行於91年底投資3.3億建設長途VoIP網路，預定92年酌量試用市話VoIP技術，以逐步邁向PSTN網路IP化之目標。

（六）本公司對於因客戶服務、網路障礙、作業場所安全等可能影響客戶權益與企業形象之危機處理，均訂有詳細之通報作業與處理原則，而且行之有年，對於本公司企業形象之提昇迭有助益。

七、其他重要事項：無

（二）重大資本支出及其資金來源之檢討與分析

重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣百萬元

計劃項目	實際或預期之資金來源	實際或預期完工日期	所需資金總額	實際或預定資金運用情形						
				87年度	88年度	89年度（註）	90年度	91年度	92年度	93年度
台灣北區市內電話計畫	自有資金	90.12（連續型計畫）	61,140	11,951	13,548	22,471	12,994	176	-	-
台灣中區市內電話計畫	〃	〃	43,158	9,118	10,604	14,871	8,565	-	-	-
台灣南區市內電話計畫	〃	〃	44,655	9,228	10,305	15,883	9,239	-	-	-
長途及行動電信計畫	〃	〃	60,071	6,686	10,540	23,087	19,457	301	-	-
國際通信計畫	〃	〃	9,291	2,423	2,214	2,869	1,746	39	-	-
數據通信計畫	〃	〃	6,948	839	1,060	2,935	2,114	-	-	-
電信科技研究發展計畫	〃	〃	3,625	737	852	1,061	975	-	-	-
電信人力培訓計畫	〃	〃	557	132	135	193	96	1	-	-
固定網路通信計畫	部份自有部份貸款	94.12（連續型計畫）	37,235	-	-	-	-	20,729	11,222	5,284
行動通信計畫	〃	〃	18,703	-	-	-	-	4,702	8,174	5,827
數據通信計畫	〃	〃	44,760	-	-	-	-	15,857	16,540	12,363
電信科技研究發展計畫	自有資金	〃	2,352	-	-	-	-	951	673	728
電信人力培訓計畫	〃	〃	242	-	-	-	-	67	89	86

註：八十九年度之期間為民國八十八年七月一日至八十九年十二月三十一日。

五、最近年度轉投資政策及獲利或虧損之主要原因與其改善計畫及未來一年投資計畫

九十一年度轉投資分析表

說明 / 項目	金額（註）（新台幣仟元）	政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫	
台北金融大樓公司	1,999,843 (17,000,000)	採異業結盟方式以擴張經營領域，並提供資訊通信服務	尚未正式營運	無	無	
中華投資公司	980,000 (2,000,000)	以促進本公司業務推展為主，並參與發展性佳之財務性投資	處分短期投資	無	無	

註：本年度投資金額超過實收資本額百分之五者。()為實收資本額。

六、風險管理及評估

（一）近年來由於利率趨跌、通貨穩定，雖然本公司可以節省部分利息支出，但因為舉債額度不高、期間不長，整體而言，對本公司之損益並無明顯之影響；而國際攤分帳由於收支互抵之緣故，已自然產生外匯避險之效果，對損益亦無太大之影響。

（二）截至目前，本公司並未有資金貸與他人或為他人進行背書保證之情形，計畫於日後從事之衍生性商品交易，則訂有相關之處理程序，嚴謹規範避險操作策略與績效評估等作業。

（三）最近年度研發計畫、未完成研發計畫之目前進度、應再投入之研發費用、預計完成量產時間、未來研發得以成功之主要影響因素。

1、近年來主要研發成果

從20世紀末到21世紀初的短短十年間，資訊革命形成了資訊化、全球化與網路化的新經濟，資訊與知識應用很快取代了土地、黃金、石油，而成為新經濟時代成功之要素。透過應用資訊與通訊科技，知識性工作成為新職業結構的核心，彈性化、虛擬化與個人化工作及生活模式成為趨勢，生活與工作突破傳統時間與空間之限制，虛擬社會已然成形。政府在「挑戰2008：國家發展重點計畫」中將建設「數位台灣」列為重點發展計畫之一，作為國內電信業之龍頭，除了爭取數位台灣計畫中的商機外，本公司在增進自身數位競爭力方面的努力一直未曾鬆懈，並以強化資訊應用，推動中華電信數位化(e-CHT)建設，建立e企業之新典範作為努力的目標。而本公司之大部份研發工作，即以此為出發點。因此近年來之研發成果大致可分為以下五大類：

（1）客戶服務資訊系統方面：

如第二代市話業務受理與供裝流程系統（TOPS-Order）、行動電話整合性客戶服務資訊系統（ICSS M-BMS）、帳單整合受理系統、客服中心（Call Center）、網路e櫃檯等。

（2）寬頻服務供裝與網管系統方面：

如寬頻服務供裝系統（BANPS）、寬頻網路整合管理系統（Rinpoche）、寬頻服務障礙管理系統（BSPM-ADSL）、寬頻服務測通報竣管理系統（STARS）、專線維護支援作業系統（DOSS）、網路管理中心（NOC）等。

（3）行動加值服務開發方面：

如emome服務平台、emome加值服務、行動定位服務、GPRS無線車隊管理系統等。

（4）智慧型行動服務方面：

如國際漫遊最佳路由系統（OR-SCP）、通訊祕書服務系統（ONDS）、智慧型位置廣播系統（MZSN）、行動總匯預付服務（MCPS）、Zone-based MVPN（企業特區服務）等。

柒、特別記載事項

一、關係企業相關資料：無

二、內部控制制度執行狀況

（一）內部控制聲明書：如聲明書

中華電信股份有限公司內部控制制度聲明書 （民國九十二年四月二十二日）

本公司民國九十一年一月一日至九十一年十二月三十一日之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

一、 本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率（含獲利、績效及保障資產安全等）、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。

二、 內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機能，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。

三、 本公司係依據財政部證券暨期貨管理委員會訂頒「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」（以下簡稱「處理準則」）規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。

四、 本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。

五、 本公司基於前項評估結果，認為本公司上開期間的內部控制制度，包括與營運之效果及效率、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。

六、 本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條，第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。

七、 本聲明書業經本公司民國九十二年四月二十二日董事會通過，出席董事十五人均同意本聲明書之內容，併此聲明。

中華電信股份有限公司

董事長：賀陳旦

總經理：呂學錦

（二）會計師審查報告：無

三、最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容。

日期	會次	重要討論事項	決議	不同意見	經理部門執行情形
91/07/23	第三屆董事會第二次會	討論四：本公司擬與高速公路局終止承辦高速公路電子收費系統建置及營運案，提請公決。	出席董事除張董事緒中一人表示異議外，其餘董事十四人同意照案通過；並請經理部門妥善辦理與高速公路局終止承辦契約之相關事宜。	張董事緒中發言： 一、本案給外界及員工的印象是本公司已投入達五、六年之久，目前由於立法院非理性之決策，因此以負面的解釋表示雖未能取得承辦，卻可獲得許多好處、開發多項專利等等；我想以人力來說，如果未來是個商機，技術人才勢必被挖角，畢竟本公司尚屬國營體系，要留住人才是非常不容易的。我覺得我們很厚道，反正事情演變成這樣，只好找些理由做個解釋。至於將來可獲多大利益非本人之專業能力可判斷的。 二、個人根據公司法一百九十三條（董事之責任）對本案表示異議，其目的是為表達本案並非以董事會之決定為決定，其中尚牽涉立法院非理性之決策。	一、本公司業已與高速公路局完成「高速公路電子收費系統建置及營運契約」終止契約協議書之簽訂。 二、由於本公司電信研究所已掌握電子收費系統OBU、RSU、IC卡、加值機、影像處理系統及後端帳務系統之自主技術及營運能力，因此電信研究所將規劃辦理ITS相關技術之研討及成果發表會，將上述之技術與研發成果向相關單位及產業界積極進行宣導推廣，必要時亦將聘請學者專家協助，就市場商機及成本進行分析評估，作為未來與廠商結盟或技術合作之參考。此外，本公司亦將積極爭取國內、外各項ITS應用之市場發展及商機，開創本公司之加值業務，並增裕營收。
		討論五：為維護公司及股東之權益，本公司既有市話用戶迴路及機房設施，禁止對外出租。	出席董事除張董事緒中一人表示異議外，其餘董事十四人同意本案決議如下： 一、經理部門研議結果洽悉。 二、請經理部門依研議結果說明 三：「有關在『市內用戶迴路』租用之協商，本公司自當遵循法令規定、股東會決議及上級機關指示辦理，並將竭盡最大努力來爭取有利之租用條件，以維護本公司整體營運之最佳利益。」之原則辦理。	張董事緒中發言： 一、對經理部門研議結果報告說明二之第三行所列董事會之『共識』，個人並無此『共識』。 二、開放出租「市內用戶迴路」，事涉中華電信公司之重大政策，個人認為在簽訂或同意前，應先提報董事會討論。 三、個人根據公司法一百九十三條（董事之責任）對本案表示異議。	一、經理部門遵照決議之指示配合辦理。 二、有關出租用戶迴路問題已於92.01.20向交通部提報：建請行政院和交通部評核本公司年度績效時，將用戶迴路開放後所流失的營收列為不可控因素，以實際反映經營績效。

四、最近年度及截至年報刊印日止，上市上櫃公司治理運作情形及其改善計畫或因應措施

項目	是否已執行	簡述執行情形	未執行原因	改善計畫或因應措施	備註
一、公司治理架構及原則					
（一）公司是否建置公司治理制度並涵蓋主要治理原則	是	本公司為國營上市公司，應遵守公司法、證券交易法及政府審計、主計等相關之法令規定，就本公司現階段之經營及管理，整體上均能符合「上市上櫃公司治理實務守則」之五項原則。			
（二）公司是否建立完備之內部控制制度並有效執行	是	本公司依相關法令規定，訂有完整之內部控制制度並持續有效施行。			
二、公司股權結構及股東權益					
（一）公司是否訂有股東會議事規則	是	本公司於民國八十六年股東常會訂定「中華電信股份有限公司股東會議事規則」。並經民國九十年及民國九十一年股東常會二次修正。			
（二）公司是否設有專責人員處理股東建議或糾紛等問題	是	本公司設有投資人關係(IR)人員做為與股東溝通之服務窗口，成效良好 。			
（三）公司是否隨時掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單	是	本公司依證交法第二十五條規定，對內部人（本公司董事、監察人、經理人及持有股份超過股份總額百分之十之股東）所持股權之變動情形，均按月申報證交所，隨時掌握實際控制公司之主要股東名單。			
（四）公司是否揭露主要股東有關質押、增加或減少公司股份等重要事項	是	依規定於公開資訊觀測站公告。			
（五）公司與關係企業是否建立適當風險控管機制及防火牆	否		本公司目前無關係企業。		
三、董事會結構及獨立性					
（一）公司是否設置二席以上獨立董事	否		這是一個新的機制，有待觀察其施行的成效，相關的配套措施也有待觀摩學習。目前第三屆十五位董事全係交通部指派之代表，其中有三位是依國營事業管理法規定之勞工代表，另二位專家代表交通部亦書面承諾於任期內不予改派。		
（二）公司董事會是否設審計委員會	否		本公司為國營事業，依審計法第六條規定，本公司財務之審計由審計部處理之；本公司亦依章程規定設有監察人四人，依法獨立行使監察權。		
（三）公司董事長、總經理是否由不同人擔任，或是否無配偶或一等親之關係	是	本公司自八十五年七月一日成立迄今，董事長、總經理均由不同人擔任，亦無配偶或一等親之關係。			
（四）董事對於有利害關係議案之迴避是否確實執行	是	本公司董事會成員自第一屆起全數皆為交通部指派之代表，不曾涉有董事本身利害關係致損及公司利益之虞等「應自行迴避」情事。本公司為落實董事利益迴避規定，擬要求董事於簽署「願任同意書」之同時，另簽署「聲明書」，表明已認知公司法有關「表決權行使之迴避」及「競業禁止與公司歸入權」規定及其違反之法律效果。			
四、董事會及經理人之職責					
（一）公司是否訂有董事會議事規則	否		本公司董事會依法召開，議案力求達成共識決，議事進行順利。「董事會議事規則」之訂定目前並無急迫之需要性，且本公司已訂有「股東會議事規則」，亦可援用之。		
（二）公司是否訂定各專門委員會行使職權規章	否		本公司「董事會組織規程」第十二條第一項前段規定：「董事會得視實際需要，設立各種委員會或小組，研究與推展會務、業務有關重要事項；…」。董事會為議案曾有專門委員會之成立，視個案賦予行使職權。統一制定「行使職權規章」無急迫的需要。		

（三）公司董事會是否定期評估簽證會計師之獨立性	是	本公司依法定程序慎選專業、負責且具獨立性之簽證會計師並締結委任契約，定期對公司之財務狀況及內部控制實施查核。本公司之簽證會計師本誠原則履行契約責任，每年多次列席董事會，對其查核之結果向董事、監察人說明。			
（四）公司是否有為董事購買責任保險	否		本公司董事全數為交通部之代表人，依公務人員規範行使職權，暫無購買責任保險之急迫需要。		
（五）公司是否訂有董事進修制度	是	本公司視職權需要適時辦理董事之進修。如委請律師專題演講及就「公司治理」議題，由公司報名董事三人參加證交所舉辦的「上市上櫃公司負責人及董監事聯誼會專題講座」。			
（六）公司是否訂定風險管理政策及風險衡量標準並落實執行	不適用				
五、監察人之組成、職責及獨立性					
（一）公司是否設置一席以上獨立監察人	否		這是一個新的機制，有待觀察其施行的成效，相關的配套措施也有待觀摩學習。目前監察人四人，依法獨立行使職權。且本公司為國營事業，尚需符合審計法規之審計。		
（二）監察人與公司之員工、股東及利害關係人是否建立溝通管道	是	本公司網站：（http://www.cht.com.tw）建有「股東專欄」－「意見信箱」，本公司有專人負責處理往來信函，所以本公司之員工、股東及利害關係人均可利用此管道與本公司監察人溝通。監察人發現問題時，會直接與主辦單位溝通，每年亦參加股東常會直接與股東溝通。			
（三）公司是否成立監察人會或訂定議事規則	否		監察人依法獨立行使職權，本公司無「監察人會」之設置，但監察人認有交換意見之必要時，得隨時召開之。		
（四）公司是否有為監察人購買責任保險	否		本公司監察人全數為交通部之代表人，依公務人員規範行使職權，暫無購買責任保險之急迫需要。		
（五）公司是否訂有監察人進修制度	是	本公司視職權需要適時辦理監察人之進修，如委請律師專題演講及就「公司治理」議題，由公司報名監察人一人參加證交所舉辦的「上市上櫃公司負責人及董監事聯誼會專題講座」。			
六、利害關係人之權利及關係					
（一）公司是否建立與利害關係人之溝通管道	是	本公司網站：（http://www.cht.com.tw）建有「股東專欄」－「意見信箱」，提供利害關係人與公司之溝通管道，本公司有專人負責處理。			
（二）公司是否重視公司之社會責任	是	本公司配合政府政策提供電信普及服務，落實污染防治措施，提升生活環境品質；捐助政府機構、學校、機關團體；提供殘障人士差額補助等。且隨時透過行銷包裝積極參與各類型活動，諸如：文化類活動、音樂類活動、體育類活動、展示類活動及其它類活動等，參與之種類及次數頻繁，善盡本公司之社會責任。			
（三）公司是否訂定保護消費者或客戶之政策並定期考核其執行情形	不適用				
七、資訊公開					
（一）公司是否指定專人負責公司資訊蒐集及揭露工作	是	本公司派有專人負責資訊蒐集及揭露工作，成效良好。			
（二）公司是否建立發言人制度	是	本公司設有財務發言人及業務發言人，另分別設有代理發言人。			
（三）公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊	是	本公司已架設中英文網站，揭露各種業務資訊，並設有股東專欄，揭露財務相關資訊，成效皆良好。			
八、其他應揭露事項	無				

五、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無

六、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無

七、最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重大決議

（一）九十一年股東常會重要決議事項：

1、通過本公司九十年度「資本公積」科目中屬八十九年度以前處分資產之溢價收入，如數轉列「保留盈餘」科目案。
2、通過本公司九十年度盈餘分配案，每股配發現金股利新台幣三．五元。並訂定九十一年七月十六日為除息基準日。
3、通過本公司章程修正案。
4、通過本公司股東會議事規則修正案。
5、通過本公司董事及監察人選舉辦法修正案。
6、選舉本公司第三屆董事十五人、監察人四人，任期三年，自九十一年七月十三日起至九十四年七月十二日止；第二屆董事、監察人於任期屆滿解任。

（二）最近年度及截至年報刊印日止董事會之重大決議

日期	會次	重要討論事項	決議	備註
91/03/01	第二屆董事會第十五次會	案由二：擬訂中華電信股份有限公司章程部分條文修正草案，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過「中華電信股份有限公司章程部分條文修正草案」，並依規定陳報交通部核定後，送請股東常會議決。	
		案由三：擬訂「中華電信股份有限公司股東會議事規則」部分條文修正草案，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過「中華電信股份有限公司股東會議事規則部分條文修正草案」，並依規定送請股東常會議決。	
		案由四：擬訂「中華電信股份有限公司董事監察人選舉辦法」部分條文修正草案，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過「中華電信股份有限公司董事監察人選舉辦法部分條文修正草案」，並依規定送請股東常會議決。	
		案由七：陳報本公司九十二年度預算，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過；並請經理部門依規定陳報上級機關審核。	
91/03/26	第二屆董事會第十六次會	案由二：為因應電信市場變化及發揮投資效益，經重新檢討後，擬修正本公司九十一年度資本支出計畫及減列預算一０九．０七億元，並為爭取時效，已先陳報交通部核轉中，提請 追認。	全體出席董事同意照案通過追認。	
		案由四：陳核本公司九十年度營業報告書及決算書等，提請　公決。	一、全體出席董事同意通過。 二、本公司九十年度營業報告書提報九十一年股東常會報告。 三、本公司九十年度決算書經監察人查核提出查核報告後提報九十一年股東常會承認。 四、請經理部門依規定程序辦理。	
		案由六：擬自本公司九十年度稅後盈餘中提撥新台幣三三七億六、七０三萬七、一五０元為股東股利之分配，並擬訂九十一年七月十六日為除息基準日，提請　公決。	一、全體出席董事同意通過。 二、發放現金股利每股新台幣三．五元。 三、股利發放至元為止，餘額授權董事長處理。 四、本案應依行政院、審計部核定結果為必要之修正。 五、本案提報九十一年股東常會承認。	
91/04/23	第二屆董事會第十七次會	案由七：擬於本公司九十一年股東常會辦理選任本公司第三屆董事十五人，監察人四人，任期三年。又第二屆董事、監察人於任期屆滿解任，提請　公決。	全體出席董事同意通過：並提報九十一年股東常會辦理選舉。	
		案由八：本公司擬於本（九十一）年六月二十一日（星期五）上午九時假中華電信訓練所召開九十一年股東常會，檢附「中華電信股份有限公司九十一年股東常會議程」（草案）如說明二，提請　公決。	全體出席董事同意通過；案由排列順序授權經理部門妥為處理，並請經理部門依規定程序辦理，妥善籌辦股東常會相關事宜。	
91/04/23	第二屆董事會第十七次會	案由二：檢陳本公司業經會計師核閱之「九十一年度財務預測」，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過，並請經理部門依規定公告、申報。	
91/06/20	第二屆董事會第三次臨時會	案由一：有關本公司與中華電信公司產業工會團體協約修正案，提請　公決。	一、修正（增列）本案說明一之首行部分文字如下：「……歷經與第一、二屆產業工會理事會，廿七次團體協約協商會議」。 二、全體出席董事同意照案通過「中華電信股份有限公司與中華電信股份有限公司產業工會團體協約修正案」（如議事資料附冊），並請經理部門陳報交通部核辦。	
		案由二：修正「中華電信股份有限公司組織規程」第八條、第九條條文，提請　公決。	全體出席董事同意修正通過本案。	
91/06/24	第三屆董事會第一次會	請推選本公司董事長。	選舉過程： 一、廖董事正村提名「由毛董事治國繼續擔任本公司第三屆董事會董事長」，並除被提名人毛董事治國外，計獲其餘董事十三人之附議。 二、全體出席董事同意通過本選舉案採行「舉手表決」之方式辦理。選舉結果：全體出席董事十五人全數舉手通過：「由毛董事治國擔任中華電信股份有限公司第三屆董事會董事長」。	
91/07/23	第三屆董事會第二次會	討論一：擬委任本公司董事呂學錦繼續擔任本公司總經理，提請　公決。	全體出席董事同意通過「由呂董事學錦繼續擔任本公司總經理」。	
		討論三：本公司配合交通部執行海外釋股預算，經第二屆第十四次董事會通過之「本公司參與發行美國存託憑證（ADR）並在紐約證券交易所（NYSE）上市」乙案，恐無法在證券暨期貨管理委員會（證期會）核准之期限內（九十一年八月十四日前）完成承銷並收足款項。本案擬在適當時機向證期會提出撤銷案並同時重新提出申請案，以利後續作業。謹陳「發行海外有價證券計畫書」，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過；並請經理部門依規定程序辦理。	
		討論五：檢陳本公司業經會計師重行核閱之「九十一年度財務預測」，提請　公決。	全體出席董事同意照案通過；並請經理部門依規定公告申報。	
91/08/20	第三屆董事會第三次會	討論一：檢陳本公司九十一年上半年財務報告暨會計師查核報告書（如附冊二），擬依規定送請董事會通過及監察人承認，提請　公決。	全體出席董事同意修正本案說明二後照案通過。	
91/12/24	第三屆董事會第五次會	討論一：陳報本公司九十年度營業決算審定書，提請備查。	全體出席董事同意修正備查，並請提送九十二年股東常會報告。	
92/01/30	第三屆董事會第一次臨時會	請選舉本公司第三屆董事會董事長。	主席宣布選舉結果：賀陳董事旦獲得十二票，超過出席董事過半數之同意：「由賀陳董事旦繼任本公司第三屆董事會董事長」。	

92/02/25	第三屆董事會第六次會	討論六：擬訂中華電信股份有限公司章程第二條修正草案，提請　公決。	全體出席董事同意通過，並請經理部門將經交通部核定之草案送請股東常會議決。	
		討論七：本公司擬於本（九十二）年六月十七日（星期二）上午九時假中華電信訓練所召開九十二年股東常會，檢附「中華電信股份有限公司九十二年股東常會議程」（草案），提請　公決。	全體出席董事同意通過「中華電信股份有限公司九十二年股東常會議程」；並請經理部門依規定程序辦理，及妥善籌辦股東常會相關事宜。	
		討論八：本公司配合交通部執行海外釋股預算，本案擬在適當時機向證期會重新提出申請案，以利後續作業。謹陳「發行海外有價證券計畫書」如附件，提請　公決。	全體出席董事同意通過；並請經理部門依規定程序辦理。	
		討論十一：有關本公司與中華電信公司產業工會團體協約修正案之本公司締約代表四人名單擬請由董事長、法務處李處長榮和、會計處陳處長澤民及人力資源處黃處長政浪等四人擔任，提請　公決。	全體出席董事同意通過。	

八、最近年度及截至年報刊印日止公司依法被處分、公司對其內部相關人員之處罰、主要缺失與改善情形

（一）發生事實：

本公司90年9月1日至10月9日推出國際電話「打2分鐘送5分鐘」廣告促銷案遭公平會認為廣告不實，本公司僅將最低費率揭示，並未揭示僅有長期客戶或大客戶方能適用最優惠價格，且與其他業者比較表未以同一基準或條件為比較，於91年4月11日裁定違反公平交易法第21條之規定。

（二）處理過程：

本公司依公平會要求提供書面說明資料並與會說明本案並無違反公平交易法相關規定，惟仍遭公平會認定不實廣告。

（三）改善措施：

未來本公司廣告避免觸犯公平交易法及其他相關法律規定。

九、其他必要補充說明事項：無

捌、最近年度及截至年報刊印日止，對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無

中華電信股份有限公司海外辦事處連絡表

一、矽谷辦事處（成立日期：89年1月31日）

英文名稱：Chunghwa Telecom Co., Ltd. - Silicon Valley Office
地址：5201 Great America Parkway, Suite 320 Santa Clara, CA 95054 USA
代表姓名：王亮惟 （Mr. Liang-wei Wang）
電話：（0）002-1-408-216-4745
（H）002-1-408-777-9316
傳真：002-1-408-216-4746
行動電話：002-1-408-499-2328
電子信箱：lwwang@ms3.hinet.net
備註：原華盛頓辦事處，成立於86年3月12日，於89年1月31日遷移至加州矽谷現址。

二、中華電信（香港）有限公司（成立日期：86年8月1日）

英文名稱：Chunghwa Telecom（Hong Kong）Limited
地址：香港灣仔港灣道18號中環廣場7樓704室
（Suite 704, 7F , Central Plaza 18 Harbour Road, Wanchai, Hong Kong）
代表姓名：白坤炎（Mr. Michael Bai）
助理姓名：麥先生（Mr. Wai-Leung Mak）
電話：（0）002-852-2598-8116
（H）002-852-2861-0703
行動電話：002-852-9199-8328
傳真：002-852-2598-8016
電子信箱：chtmike@cht.com.hk

三、曼谷辦事處（成立日期：87年2月10日）

英文名稱：Chunghwa Telecom Co.,Ltd. - Bangkok Representative Office
地址：泰京匯權叨差拉匹色路門牌252之98號
曼泰博陶華2大廈19樓
(252/98 19F Muang Thai Phatra Office Tower 2 Rachadaphisek Rd.,
Huay-Kwang, Bangkok 10320 Thailand)
代表姓名：辛錦焜（Mr. Jiin-Kuen Shin）
助理姓名：林國鋒（Mr. Muang Kamonpiman）
電話：002-66-2-693-2158
行動電話：002-66-1-828-6506
傳真：002-66-2-693-2157
電子信箱：shin@cht.co.th